

ENTREVISTA CON EL DIARIO FINANCIERO

Santiago, Chile. 9 de octubre de 2020.- Sociedad Química y Minera de Chile S.A. (SQM) (NYSE: SQM; Santiago Stock Exchange: SQM-B, SQM-A, la "Compañía") dio una entrevista para discutir algunos temas relevantes relacionados con la Compañía. Como parte de la entrevista, el gerente general, Ricardo Ramos, trató los siguientes temas:

A casi dos años en la gerencia general de SQM, ¿cómo ve la compañía y el mercado actual? ¿Ha sido uno de los años más complejos de la empresa en lo financiero?

SQM tiene una posición financiera extremadamente sólida lo que ha sido una característica permanente en sus últimos 30 años. Hemos sorteado relativamente bien esta crisis mundial, pero efectivamente ha sido un año especialmente complejo debido a la incertidumbre por los efectos a corto y mediano plazo de la pandemia Covid 19.

La Compañía está en una muy buena posición competitiva. A pesar de los efectos de la crisis sanitaria producto de COVID, durante este año hemos superado nuestros presupuestos de producción y se han logrado bajar los costos en todas nuestras áreas de negocios.

Efectivamente es un año complejo en lo que se refiere a los mercados internacionales, la pandemia ha afectado las demandas de nuestros productos, lo que se ha reflejado en menores volúmenes de ventas en algunos casos y en menores precios de ventas en algunas líneas de negocios.

¿Cómo les ha impactado la pandemia por el coronavirus y cuáles son las proyecciones hacia el futuro? En el primer trimestre, se recortó el plan de inversiones por efecto del Covid-19, ¿se siguió ajustando en los meses posteriores?

Nuestra primera prioridad ha sido implementar protocolos estrictos orientados a proteger la salud y la integridad de nuestros trabajadores, sus familias, los contratistas y las comunidades vecinas. Hemos establecido medidas estrictas de traslado e interacción y entregamos colaboración en alimentos y kits sanitarios, entre otros elementos. Hemos contado con el apoyo permanente de nuestros trabajadores y sus sindicatos de manera de trabajar unidos para enfrentar de manera efectiva este desafío.

No sólo estamos bien financieramente y con una buena posición competitiva, hoy estamos preparados para crecer y enfrentar las expectativas de una fuerte recuperación de nuestros principales mercados en el corto plazo. Tenemos un plan de inversiones agresivo, el cual postergamos parcialmente durante el primer semestre con la finalidad de cumplir con los protocolos de seguridad sanitaria que nos impusimos. Hoy estamos avanzando con renovada energía en nuestros proyectos de aumentos de capacidad de producción de nitratos y yodo y en terminar nuestra ampliación de carbonato de litio a 120 mil toneladas por año y de hidróxido de litio a 21.5 mil toneladas por año.

¿Cuáles son sus proyecciones en cuanto a demanda de litio y precio del mineral?

La demanda de automóviles y algunos equipos portátiles como el caso de los teléfonos celulares, fue severamente afectada durante el primer semestre de este año. A finales del año 2019, se esperaba un importante crecimiento de la demanda de litio durante el año 2020, sin embargo, es probable que la demanda sea similar o levemente inferior a la demanda del año 2019. Lo que hemos observado en el tercer trimestre y nuestras expectativas para el cuarto trimestre nos presentan una fuerte recuperación, en particular impulsada por la demanda de autos eléctricos en Europa y Asia, además de la recuperación de algunos segmentos relacionados a dispositivos portátiles. Lo anterior nos permite estar muy optimistas respecto del crecimiento de la demanda durante el próximo año.

En el caso particular de SQM, nuestra estrategia orientada a aumentar la participación de mercado, basados en nuestro liderazgo en costos de producción, nos ha permitido aumentar de manera significativa nuestros volúmenes de ventas durante el segundo semestre de este año. Nuestras proyecciones en la actualidad están muy por sobre nuestras expectativas de hace un par de meses. Hoy esperamos cerrar con volúmenes de venta por sobre un 25% respecto a los volúmenes del año 2019 y esperamos que esa tendencia continúe y se profundice durante el próximo año.

Por otra parte, los precios se han estabilizado en niveles relativamente bajos y es razonable esperar que se mantengan en esos niveles durante el próximo año.

Nuestra producción va a superar las 70 mil toneladas este año y hemos logrado sobrepasar todas nuestras metas originales respecto a la calidad de nuestros productos de litio. Lo anterior, nos está permitiendo aumentar de manera significativa nuestra penetración en el segmento de baterías de automóviles.

¿Qué motiva y por qué se decide en este momento impulsar una serie de compromisos medioambientales? ¿Es una respuesta forzada por las circunstancias, considerando los recursos que llegan a la justicia por parte de las comunidades por el manejo del Salar y las acciones de las autoridades?

Es un compromiso que asumimos por convicción, de manera voluntaria. Desde hace varios años participamos en industrias que apoyan la sustentabilidad a nivel mundial, tales como la energía solar y las baterías eléctricas, y por lo tanto es fundamental que nuestros productos cumplan altos estándares de sustentabilidad. Nuestros modelos de negocios se basan en inversiones de largo plazo que necesitan ser reconocidas por su aporte y respeto a las comunidades, al medio ambiente y a la sociedad en general. Nuestra competitividad se basa en cuatro pilares fundamentales:

Un equipo humano de excelencia, con pasión por nuestros negocios; operar recursos naturales de alta calidad; el conocimiento de nuestros procesos y la continua investigación y desarrollo; además de la sustentabilidad de nuestras operaciones productivas.

Estos pilares son indivisibles y forman parte de nuestra estrategia de desarrollo desde hace varios años. Lo que vemos hoy es el fruto de varias iniciativas que hemos estado desarrollando e implementando hace mucho tiempo y que empiezan a rendir frutos. Nuestro objetivo es transformarnos no solo en líderes en costos de producción, sino que sumar a lo anterior los mejores estándares mundiales en sustentabilidad en nuestras producciones de nitrato de potasio, sales solares, yodo y litio. No existe contradicción entre ser competitivo en costos y ser líderes en sustentabilidad. Una gestión medioambiental efectiva en conjunto con escuchar, respetar y apoyar a las comunidades de las cuales somos parte, son elementos que potencian nuestra competitividad en el largo plazo.

Los procesos abiertos que menciona en la pregunta se responden con planes de cumplimiento que apuntan a objetivos específicos de corto y mediano plazo y lo que nosotros buscamos con nuestro plan de sustentabilidad es consolidar nuestro compromiso a largo plazo. Son desafíos potentes y compromisos claros: bajar nuestro consumo de agua continental en todas las operaciones en un 40% al año 2030 y en un 65% al año 2040. Adicionalmente, vamos a disminuir la extracción de salmuera del Salar de Atacama en un 20% de forma inmediata partiendo en noviembre de este año y llegando a un 50% al año 2030; ser carbono neutral en todos nuestros productos al año 2040, y en el caso del Litio, Cloruro de Potasio y Yodo al año 2030. Adicionalmente, nos comprometemos a mantener y profundizar la gestión responsable los recursos naturales utilizados, trabajando en conjunto con las comunidades para apoyar el cuidado y protección de estos ecosistemas.

¿Cómo lograrán bajar el consumo de agua fresca en 40% en todas las operaciones a 2030 y en 65% al 2040? ¿Cómo se desglosa por operación? ¿Qué medidas se implementarán y qué inversión implica?

Hemos estado desarrollando varias iniciativas para mejorar nuestros procesos productivos que permitirán sustentar un menor uso de agua continental. Junto con lo anterior, vamos a implementar significativas inversiones en nuevas tecnologías. En una primera etapa invertiremos aproximadamente US\$ 40 millones y en una segunda etapa aproximadamente US\$ 65 millones.

¿Qué impactos o acciones involucra la disminución en la extracción de salmuera del Salar de Atacama? ¿Cuál es la inversión que implica?

Nuestro compromiso es disminuir la extracción durante el mes de noviembre de este año en un 20% y seguir disminuyendo linealmente hasta un 50% el año 2030.

Llegar a estos compromisos no ha sido fácil, las salmueras del Salar de Atacama no sólo tienen altos contenidos de litio, sino que tienen altos contenidos de muchas otras sales solubles que dificultan la producción de productos de litio de alta calidad. Llevamos varios años estudiando procesos y tecnologías que hoy nos permiten producir litio de alta calidad, aumentando significativamente los rendimientos de producción. La inversión en investigación y desarrollo, junto con un equipo humano de excelencia, nos permiten proyectar niveles de producción en el futuro cercanos a las 200 mil toneladas al año. Lo anterior, incluso considerando las significativas reducciones voluntarias de bombeo que tenemos planificadas. Por lo tanto, la reducción no afectará los niveles de producción de corto plazo ni los planes de expansión que están en desarrollo.

SQM es de las pocas empresas a nivel mundial que está completamente integrada en la producción de productos químicos finales de litio. Nuestros principales competidores australianos exportan la materia prima a China para la producción, por parte de productores locales, de carbonato de litio e hidróxido de litio. Nuestro modelo de negocios crea valor mediante la completa integración en el proceso químico. Las inversiones que hemos realizado y continuaremos realizando son significativas, pero nos permiten producir el mejor producto, a bajo costo total y potenciar los rendimientos adaptándonos a las características propias de nuestros recursos naturales.

Plantean compromisos en materia de huella de carbono y ecosistemas terrestres. ¿Qué harán concretamente?

Es importante señalar que actualmente somos uno de los productores de litio de menor huella de carbono, energía y agua lo que colabora directamente al desarrollo de la electromovilidad. Nuestro compromiso es ser carbono neutral en todos nuestros productos al año 2040 y en el caso del Litio, Cloruro de Potasio y Yodo al año 2030. Para ello, estimamos una inversión aproximada de US\$ 100 millones. Respecto de los ecosistemas terrestres, y tal como ya les mencioné, estamos trabajando en gestionar de manera responsable los recursos naturales utilizados, trabajando en conjunto con las comunidades para apoyar el cuidado y protección de estos ecosistemas.

Más allá de la web que impulsaron para transparentar información del Salar de Atacama, ¿qué otras medidas impulsarán para un mejor relacionamiento con las comunidades?

El Sistema de Monitoreo en línea es inédito en el país y es una fuerte señal de transparencia. Disponemos información sobre extracción de salmuera, uso de agua y otras variables a toda la ciudadanía. El trabajo y acuerdo con las comunidades es una prioridad para la Compañía. Podemos asegurar que este tipo de acuerdos establecen un diálogo de respeto recíproco entre la empresa y las comunidades que esperamos que se consolide en el tiempo. Nuestro esfuerzo es lograr una operación que esté cada vez en mayor armonía con nuestro entorno y nuestros vecinos.

Ya hemos suscritos acuerdos de cooperación y diálogo con las comunidades de Camar, Toconao, Talabre, Quillagua y Huatacondo y estamos en proceso para la suscripción de al menos 4 acuerdos más antes del 28 de febrero del próximo año. Esto, nos permite desarrollar una nueva forma de relacionamiento que, desde el reconocimiento, el respeto mutuo y la buena fe entre las partes, se hace cargo directamente de las preocupaciones y percepciones de las comunidades al establecer instancias permanentes de diálogo.

¿Qué tan clave es resolver la problemática hídrica para viabilizar acuerdos con comunidades?

Nosotros hemos sido responsables y conscientes con el uso de recursos hídricos en todas nuestras operaciones. Este plan de sustentabilidad va en línea con lo que ha hecho previamente la compañía y entrega metas concretas. El sistema de monitoreo en línea apunta también en este sentido: dar transparencia y certezas.

¿Creen que estas medidas serán suficientes para dar un giro en medio de los diversos conflictos que han arrastrado por el manejo de los recursos naturales?

En el último año hemos dado pasos significativos en integrarnos de manera efectiva con las comunidades del Salar. Son diversas las comunidades, pero todas tienen elementos comunes: quieren conversar y ser escuchados, quieren respeto y es nuestro deber apoyarlas cuando lo requieren. De todos los puntos anteriores, el respeto es el más importante: respeto por sus tradiciones, por su cultura, por su historia, por el medio ambiente. Es importante escuchar y aprender manteniendo un contacto permanente. Hemos avanzado mucho y queda mucho por avanzar. Tenemos mucho que aprender de los pueblos originarios en el norte: son comunidades organizadas, saben lo que quieren y no necesitan que alguien en Santiago decida lo que es bueno para ellos.

La reducción de la extracción de salmueras, junto con todas las otras medidas que estamos implementando, claramente se alinean con expectativas que hemos recogido de las comunidades. Creemos importante invitar a las otras compañías que operan en el Salar a hacerse parte también de este desafío.

¿Se han planteado que para las operaciones en el Salar requieran usar agua de mar?

El consumo de agua continental en el Salar es relativamente bajo. Nuestro plan de trabajo considera aumentar de manera significativa los rendimientos del uso del agua, que es lo que planteamos en nuestras metas de corto y mediano plazo. Ahora, sí tenemos proyectos en esa línea en otras operaciones. Desde el año 2016 hemos trabajado en el proyecto Tente en el Aire, que se ubica entre las comunas de Iquique y Pozo Almonte. Este nuevo proyecto nos permitirá duplicar la capacidad productiva de Yodo alcanzado las 23 mil toneladas, al extraer 900 l/s agua de mar para los procesos industriales de la faena de Nueva Victoria.

Estamos a solo días del Plebiscito para definir si la ciudadanía está de acuerdo con iniciar un proceso constituyente. ¿Cómo ve el ánimo empresarial frente a este acontecimiento y qué expectativas tiene en caso de que Chile comience un proceso constituyente?

Estoy muy optimista con el desarrollo futuro de Chile. Es natural que los países de manera democrática decidan si es necesario modernizar sus instituciones y cómo hacerlo. Las empresas nos debemos preocupar de hacer bien nuestra tarea: dar empleo de buena calidad, desarrollar a nuestras comunidades, innovar, respetar el medio ambiente e invertir en el desarrollo de nuevos negocios. SQM va a invertir en Chile recursos significativos en los próximos años. La gran mayoría de los recursos de capital y deuda que administramos son de inversionistas extranjeros. Ellos, al igual que nosotros, creemos en el país, creemos en su gente y creemos en sus instituciones. Yo no tengo ninguna duda que somos y vamos a seguir siendo el mejor país para generar emprendimientos en latino américa.

En agosto la presidenta de Tianqi, figura clave en el ingreso de la china SQM, renunció; y luego hace unos días la firma aseguró que no puede pagar el préstamo que le sirvió para entrar a la minera no metálica. ¿Cómo ha sido tener a Tianqi en la compañía y cómo ven la difícil situación que enfrenta?

No tengo información financiera de Tianqi distinta a la que sale en la prensa. No me corresponde involucrarme en los temas que son propios de nuestros accionistas. Sólo puedo comentar que Tianqi es un actor relevante en la industria del litio y que tengo una alta opinión de sus capacidades técnicas y de desarrollo.

¿Cómo ven y qué tanto les impacta como compañía la baja millonaria en la multa a Julio Ponce en el caso cascadas que se conoció hace sólo unos días?

Al igual que en el caso de Tianqi, no tengo información distinta a la que sale en la prensa y no me corresponde involucrarme en los temas que son propios de nuestros accionistas.

Considerando las metas planteadas, ¿se puede bajar el consumo de agua continental sin afectar la producción? ¿O inevitablemente sí asumen que habrá una menor producción a partir de esta medida?

El plan de reducción de extracción de salmuera y de uso de agua continental, la reducción de las huellas hídricas y de carbono en todos nuestros procesos involucra a una serie de estamentos de la compañía que durante años han invertido en estudios de investigación, innovación e infraestructura para hoy estar en condiciones de dar este enorme paso en pos de la sustentabilidad de manera responsable. Tendrá, por cierto, un efecto en el largo plazo en una menor producción de cloruro de potasio en el Salar de Atacama, pero no va a afectar nuestros planes de producción de nitratos, yodo y litio, los cuales consideran importantes aumentos de capacidad de producción en el futuro. Lo anterior es muy importante para mantener el liderazgo del país en estas industrias y seguir contribuyendo al desarrollo humano en las áreas tecnológicas, energéticas, salud y alimenticia.

En febrero se dio a conocer que grandes fabricantes de autos eléctricos estaban presionando para que la extracción de litio del Salar de Atacama sea sustentable. ¿Este plan que anuncian hoy va en línea con esto?

Hemos trabajado desde hace muchos años en la sustentabilidad, no es algo forzado, sino que forma parte de nuestra convicción y, por cierto, se alinea con las aspiraciones de nuestros clientes en todas nuestras áreas de negocios. Hoy la compañía no sólo es líder en la producción de litio, sino que avanza gradualmente a una producción cada vez más sustentable con reducciones en las huellas hídricas, energéticas y de carbono, acorde con lo que requieren los mercados cada vez más exigentes.

Usted señala que las motivaciones para acentuar esta política sustentable en la compañía son de largo plazo y no responden a hechos puntuales. Sin embargo, ¿fue clave los procesos que ha desarrollado la SMA contra SQM por el Salar o las presiones de los distintos actores por un mejor manejo y relación con las comunidades?

Este es un compromiso voluntario en el que llevamos mucho tiempo trabajando e involucra no solo una faena productiva, como es el Salar de Atacama, sino que todas nuestras operaciones. Los que mencionan son elementos que reafirman nuestra decisión y demuestran que todos los actores estamos preocupados en proteger el entorno. Tenemos la convicción de que vamos por el camino correcto y con un plan concreto en la dirección correcta. No sólo tenemos la voluntad de ser sustentables, tenemos un compromiso.

¿Cuál es el monto de inversión total que involucran todos estos compromisos medioambientales que anuncian hoy? ¿Quién los fiscalizará o vigilará su cumplimiento propiamente tal?

Este plan contempla una inversión de alrededor de US\$200 millones en los años que contemplan nuestros compromisos. Es importante considerar que SQM tiene inversiones proyectadas totales en Chile por aproximadamente US\$ 1.200 millones para el período de tres años: 2020-2022.

El plan de sustentabilidad viene acompañado de un fortalecimiento de nuestra reportabilidad ESG con estándar internacional. Las extracciones de salmueras y el uso de agua ya pueden observarse hoy por todos los interesados en el sistema de monitoreo en línea (www.sqmsenlinea.com). Además, existe una fiscalización permanente de organismos reguladores a la compañía a los que se reporta toda la información relevante en esta materia.

Se comprende el respeto hacia los accionistas, pero ¿es claro para usted que el debate que despertó el ajuste de la multa a Julio Ponce produce o tendrá impactos a la imagen de SQM?

Los temas que puedan afectar a nuestros accionistas y que no son del ámbito de SQM, no tienen ni debieran tener ningún impacto en nuestra imagen ni en el desarrollo de nuestros negocios.

Acerca de SQM

SQM es una compañía global listada en la Bolsa de Nueva York y la Bolsa de Santiago (NYSE: SQM; Bolsa de Valores de Santiago: SQM-B, SQM-A). SQM desarrolla y produce diversos productos para varias industrias esenciales para el progreso humano tales como la salud, la nutrición, las energías renovables y la tecnología a través de la innovación y el avance tecnológico. Nuestro objetivo es mantener nuestra posición de liderazgo mundial en los mercados de litio, nitrato de potasio, yodo y sales.

- Asegurando acceso a los mejores activos relacionados con nuestros negocios actuales, expandiendo nuestra presencia global
- Buscando activamente minerales atractivos, permitiéndonos oportunidades de diversificación para replicar y expandir nuestras capacidades actuales de minería
- Fortaleciendo nuestra excelencia operacional, logística y comercial, de punta a punta, buscando a la vez, ser líderes en costo; y
- Manteniendo una política financiera conservadora que nos permita enfrentar exitosamente los ciclos económicos que podrían afectar los mercados donde vendemos.

Somos una empresa construida y administrada por una cultura basada en excelencia, seguridad, sustentabilidad e integridad. Trabajamos todos los días para expandir esta cultura a través de fomentar la atracción, retención y desarrollo del talento, así como también un ambiente de trabajo inclusivo para asegurar conocimiento distintivo e innovación para mantener nuestro negocio. Nos esforzamos por operaciones seguras y sin accidentes promoviendo conductas que favorezcan la seguridad física y el bienestar psicológico de todos los que trabajan directa e indirectamente con la Compañía.

Nos posicionarnos como líderes en sustentabilidad y trabajamos para crear una marca "verde" a través del constante esfuerzo por gestionar responsablemente los recursos naturales, cuidar el medio ambiente, formar relaciones estrechas y de confianza con nuestras comunidades vecinas y mediante la creación de valor. Dentro de estas comunidades, apoyamos proyectos y actividades con un enfoque en educación, desarrollo empresarial y protección del medio ambiente y patrimonio histórico. Creamos valor para nuestros clientes a través de modelos comerciales establecidos y de la producción y desarrollo de productos diferenciadores que responden a las necesidades específicas de la industria y del mercado, creando y proveyendo constantemente una mejora sustentable en la calidad de vida. Continuaremos creando valor para todos nuestros grupos de interés a través de la gestión responsable de los recursos naturales, los proyectos de expansión sostenibles y la mejora de nuestras operaciones existentes, con un enfoque en minimizar nuestros impactos ambientales mediante la reducción de nuestras huellas de carbono, energía y agua y trabajando juntos con nuestros accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades.

Para obtener más información, comuníquese con:
Gerardo Illanes 56-2-24252022 / gerardo.illanes@sgm.com
Kelly O'Brien 56-2-24252074 / kelly.obrien@sgm.com
Irina Axenova 56-2-24252280 / irina.axenova@sgm.com

Para contactarse con Comunicaciones SQM, comuníquese con:
Maria Ignacia Lopez / ignacia.lopez@sgm.com
Pablo Pisani / pablo.pisani@sgm.com
Tamara Rebolledo / tamara.rebolledo@sgm.com (Zona Norte)

Advertencia respecto a las proyecciones expresadas

Este comunicado de prensa contiene proyecciones según lo previsto por las disposiciones de refugio tributario de la Ley de Reforma de Litigios sobre Títulos Privados de 1995, de los Estados Unidos. Las proyecciones se identifican con el uso de palabras como: "anticipar", "planear o planificar", "creer", "estimar", "esperar", "estrategia", "debería", "deberá", y otras referencias similares a periodos en el futuro. Entre algunos ejemplos de proyecciones se incluyen las declaraciones que hacemos respecto al Plan de Desarrollo Sustentable de la Compañía, futuro comercial de la empresa, su desempeño económico futuro, su rentabilidad anticipada, sus ingresos y gastos, o cualquier otra información financiera, sinergias de costos anticipados y crecimiento de líneas de negocio o de productos y servicios.

Las proyecciones no son ni hechos históricos ni garantías de la rentabilidad a futuro. Más bien, son estimaciones que reflejan la gestión de SQM de acuerdo con la información con la que se dispone. Dado que las proyecciones son a futuro, éstas implican cierto riesgo, incertidumbre y otros factores que se encuentran fuera del control de la empresa, los que podrían llevar a que los resultados difieran de manera significativa de aquellos que se expresan en estas proyecciones, incluyendo nuestra capacidad para implementar con éxito el Plan de Desarrollo Sustentable. Por lo tanto, recomendamos que no se fie completamente de estas proyecciones. Sugerimos a los lectores consultar los documentos archivados por SQM en la Comisión de Valores e Intercambio de los Estados Unidos, específicamente el informe anual más reciente en el Formulario 20-F en donde se identifican los factores de riesgo relevantes que podrían hacer que los resultados difieran de aquellos que se expresan en las proyecciones. Todas las proyecciones se basan en información a disposición de SQM a la presente fecha. SQM no se ve obligado a actualizar dichas proyecciones, ya sean por nueva información disponible, desarrollos a futuro o debido a cualquier otro motivo, excepto en caso requerido por ley.