



2001

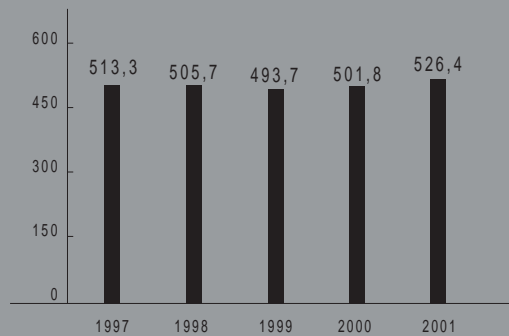


memoria anual 2001

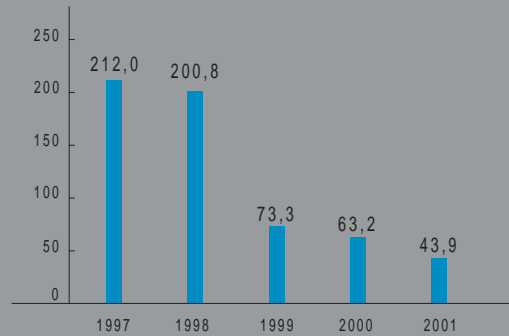


resumen financiero 1997 - 2001

ventas (MMUS\$)

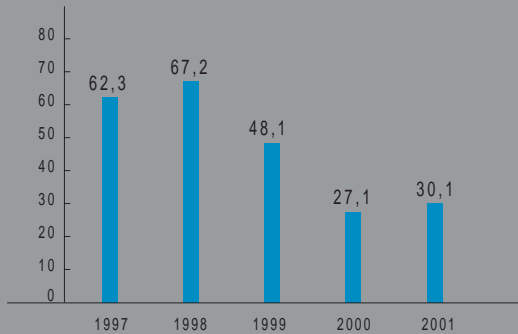


plan de inversiones (MMUS\$)



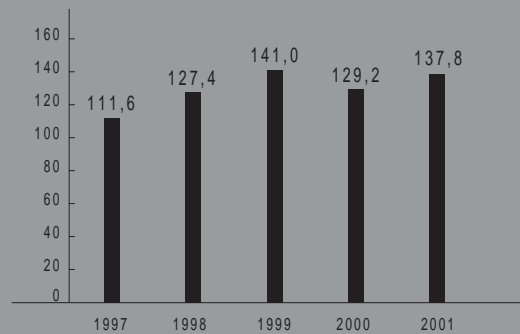
nota: incluye inversión en empresas relacionadas

utilidad (MMUS\$)



nota: 1998 incluye la utilidad extraordinaria por US\$16,8 millones correspondiente a la venta de los activos de Cemento

flujo de caja operacional (MMUS\$)



nota: resultado operacional más depreciación



presencia mundial de SQM

- casa matriz
- oficinas comerciales
- ▲ oficinas regionales
- plantas de mezclas

distribución geográfica de ventas	MMUS\$	participación
Norteamérica	130,5	25%
Chile	108,7	21%
Europa	155,9	29%
Latinoamérica y Caribe	84,0	16%
Asia, Oceanía y otros	22,5	4%
Africa y Medio Oriente	24,8	5%
Total	526,4	100%



ventas por áreas de negocios	MMUS\$	participación
Fertilizantes de especialidad	253,4	48%
Químicos industriales	69,6	13%
Yodo y litio	118,4	23%
Otros	85,1	16%
Total	526,4	100%

2001



memoria anual 2001

02	carta del presidente
04	directorio y administración
06	principales accionistas
07	cartera de productos
08	reseña histórica
10	descripción de la compañía
14	fertilizantes de especialidad
16	yodo y litio
20	químicos industriales
22	análisis financiero
29	estados financieros
95	antecedentes adicionales

SQM es un productor y comercializador integrado de fertilizantes de especialidad, químicos industriales, yodo y litio. Sus productos se basan en el desarrollo de recursos naturales de alta calidad que le permiten ser líder en costos, apoyado por una red comercial internacional especializada con ventas en más de 100 países.

La estrategia de desarrollo de SQM busca mantener y profundizar el liderazgo mundial en sus tres negocios principales -fertilizantes de especialidad, yodo y litio-, liderazgo que se fundamenta en las ventajas competitivas de la Compañía y en el crecimiento sustentable de los distintos mercados donde participa.

carta del presidente

Los mejores resultados de SQM durante el año 2001, a pesar de un escenario internacional complejo, nos permiten mirar con optimismo el futuro de la Compañía.

Durante el año 2001, SQM obtuvo utilidades por US\$ 30,1 millones, monto superior en un 11,1% a los resultados observados durante el año anterior.

Durante los últimos dos años la Compañía ha implementado diversas iniciativas orientadas a reducir los costos, lo que ha sido la principal causa del aumento de los resultados durante el año 2001. Dentro de estas iniciativas se encuentran los esfuerzos por reducir los costos energéticos, el plan de reducción de costos, alianzas estratégicas para fortalecer la red de distribución de SQM y una gran variedad de mejoras orientadas a hacer más eficientes los procesos productivos. Todo lo anterior resulta particularmente positivo si consideramos la debilidad que han presentado en los precios los mercados de los fertilizantes de especialidad y del yodo. Los precios promedio de venta se vieron afectados, por una parte, debido a que las ventas en Europa han sido influidas por la debilidad del tipo de cambio local, el cual se ha depreciado con respecto al dólar en aproximadamente un 16% en los últimos dos años, y por otra parte, por la fuerte competencia registrada en los mercados del yodo y del nitrato de potasio.

Los menores costos permiten a SQM fortalecer aún más sus ventajas competitivas naturales y colocan a

la Compañía en una posición de privilegio para captar el crecimiento esperado de la demanda de sus diversos productos.

En lo relativo a sus procesos productivos, durante el año 2001 destaca el aumento de la capacidad de producción de cloruro de potasio alcanzando niveles de 650 mil toneladas anuales, lo que duplica la capacidad de diseño original de la planta de producción en el Salar de Atacama. Adicionalmente, se iniciaron las obras orientadas a aumentar la capacidad de producción de carbonato de litio a 28 mil toneladas anuales, lo que consolida la posición de SQM como el principal productor mundial de carbonato de litio. Ambos proyectos complementan las inversiones en el desarrollo del Salar de Atacama -las más grandes en la historia de la minería no metálica en Chile- las cuales acumulan US\$ 300 millones en los últimos cinco años. Estas inversiones no sólo permitieron reemplazar las compras del cloruro de potasio que se utilizaba en la producción de nitrato de potasio, lo cual se tradujo en importantes ahorros de costos para SQM, sino que además permitió desarrollar ventas de productos relacionados con la explotación del Salar por más de US\$ 110 millones durante el año 2001.

Durante el primer semestre del año, SQM finalizó su Plan de Reducción de



□ Corteza del Salar de Atacama, bajo la cual se encuentran las salmueras.

Costos, reestructurando su organización de manera de adaptarse plenamente a su estrategia de consolidación, disminuyendo así sus costos de producción y administración. Los efectos positivos de la nueva estructura se reflejaron durante el segundo semestre del año con menores costos de producción y un aumento significativo de la productividad, lo que finalmente impactó positivamente a los resultados de la Compañía. Adicionalmente y como complemento a las iniciativas de reducción de costos, SQM se conectó al sistema de gas natural para reemplazar gran parte del diesel y fuel oil utilizado en los procesos productivos en las faenas de fusión y generación de calor, disminuyendo significativamente la dependencia de la Compañía a las fluctuaciones del precio internacional del petróleo.

Con la finalidad de fortalecer la presencia comercial mundial en los fertilizantes de especialidad, SQM suscribió un acuerdo de cooperación comercial con la empresa Noruega de fertilizantes Norsk Hydro ASA. Este acuerdo permite a SQM utilizar la cadena de distribución de Norsk Hydro en los mercados en los cuales la presencia e infraestructura de comercialización de la empresa Noruega sea mayor que la de SQM. Por otra parte y en aquellos mercados en que la presencia de SQM sea mayor que la de Norsk Hydro, los fertilizantes

de especialidad de ambas compañías se comercializarán a través de la cadena de distribución de SQM. Adicionalmente, se acordó integrar las plantas de mezclas de fertilizantes solubles que tanto Norsk Hydro como SQM -a través de un acuerdo con Israel Chemicals- tienen en Europa. De esta manera, la Compañía busca lograr importantes sinergias de costos en la producción, administración y comercialización de los fertilizantes de especialidad de estas plantas, además de fortalecer el desarrollo de nuevos productos y mejorar el servicio en beneficio de los clientes de ambas compañías.

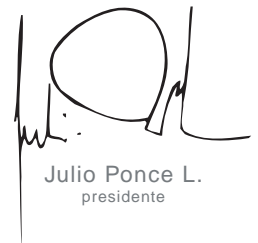
Finalmente, a fines del año 2001, la empresa canadiense Potash Corporation of Saskatchewan Inc., principal productor mundial de cloruro de potasio, adquirió cerca de un 18% de las acciones de SQM (aproximadamente 34% de las acciones Serie A), convirtiéndose en el segundo mayor accionista de la Compañía. La significativa participación de inversionistas internacionales en la propiedad de SQM es una muestra de confianza en el futuro de la Compañía, y permite reafirmar la estrategia de desarrollo y el liderazgo de SQM en los distintos negocios en los que participa.

SQM es el líder mundial en los mercados de fertilizantes de

especialidad, yodo y litio. Sus áreas de negocios corresponden a segmentos de especialidad con positivas perspectivas de crecimiento en el futuro.

El desarrollo futuro de la Compañía se basa en sus ventajas competitivas sustentables: amplios recursos naturales de alta calidad, bajos costos de producción, know how productivo, cadena comercial integrada y un equipo humano consolidado y de alta experiencia.

Los buenos resultados del año 2001, obtenidos bajo un escenario internacional complejo, nos permiten mirar con optimismo el desarrollo de los negocios de la Compañía en los próximos años.



Julio Ponce L.
presidente



directorio y administración



□ Pozas de evaporación solar en el Salar de Atacama.

Al 31 de diciembre del 2001, las siguientes personas conformaban el Directorio de la Compañía:

Presidente

Julio Ponce Lerou
Ingeniero Forestal, Universidad de Chile

Vice-presidente

Hernán Büchi Buc
Ingeniero Civil, Universidad de Chile

Director

Kendrick Taylor Wallace
Abogado, Escuela de Leyes de Harvard

Director

Avi Milstein
Ingeniero Mecánico, Instituto Técnico Israelí

Director

Julio Cardenal Nicolau
Ingeniero Aeronáutico, Imperial College,
Universidad de Londres

Director

Wayne R. Brownlee
Economista, Universidad de Saskatchewan

Director

José María Eyzaguirre Baeza
Abogado, Universidad de Chile

Director

José Antonio Silva Bafalluy
Abogado, Universidad Católica de Chile

Al 31 de diciembre del 2001, las siguientes personas conformaban el Comité de Directores de la Compañía:

Director

Avi Milstein
Ingeniero Mecánico, Instituto Técnico Israelí

Director

Julio Cardenal Nicolau
Ingeniero Aeronáutico, Imperial College,
Universidad de Londres

Director

José Antonio Silva Bafalluy
Abogado, Universidad Católica de Chile

En la Sesión Extraordinaria del Directorio del día 4 de diciembre de 2001, los miembros del Directorio aceptaron las renunciaciones de los señores Sergio de la Cuadra F., Juan Hurtado V., Ricardo Peralta V., Isidoro Quiroga M. y Juan Rassmuss E. a sus cargos de Directores de SQM. En su reemplazo fueron designados los señores Wayne R. Brownlee, Julio Cardenal N., José María Eyzaguirre B., José Antonio Silva B. y Kendrick T. Wallace.

En dicha sesión, los miembros del Directorio aceptaron también las renunciaciones de los señores Sergio de la Cuadra F., Ricardo Peralta V. e Isidoro Quiroga M. a sus cargos como miembros del Comité de Directores de SQM. En su reemplazo fueron designados los señores Julio Cardenal N., José Antonio Silva B. y Avi Milstein.

Al 31 de diciembre del 2001, las siguientes personas conformaban la Administración de la Compañía:

Gerente general

Patricio Contesse González
Ingeniero Forestal, Universidad de Chile

Sub-gerente general

Patricio de Solminihac Tampier
Ingeniero Civil Químico, Universidad Católica de Chile

Fiscal

Matías Astaburuaga Suárez
Abogado, Universidad Católica de Chile

Gerente administración y finanzas

Ricardo Ramos Rodríguez
Ingeniero Civil Industrial, Universidad Católica de Chile

Gerente comercial

Eugenio Ponce Lerou
Ingeniero Mecánico, Universidad Católica de Valparaíso

Gerente operaciones nitratos y yodo

Maurice Le Fort Rudloff
Ingeniero Civil Estructural, Universidad Católica de Chile

Gerente operaciones salar

Carlos Nakousi Salas
Ingeniero Civil Industrial, Universidad Católica de Chile

Gerente técnico

Jaime San Martín Larenas
Ingeniero Civil en Transporte, Universidad Católica de Chile

Gerente de recursos humanos

Camila Merino Catalán
Ingeniero Civil Industrial, Universidad Católica de Chile



principales accionistas al 31 de diciembre de 2001

principales accionistas serie A

nombre	nº de acciones serie A	participación serie A	participación total
Scotia Sud Americano C.de B. S.A	48.294.406	33,81%	18,35%
Soc.de Inversiones Pampa Calichera S.A. (1)	45.747.534	32,03%	17,38%
Inversiones RAC Chile Limitada	19.200.242	13,44%	7,30%
Global Mining Investments (Chile) S.A. (1)	7.123.076	4,99%	2,71%
A.F.P. Habitat S.A. para Fondo de Pensiones	3.998.943	2,80%	1,52%
Inversiones La Esperanza (Chile) Ltda.	3.589.387	2,51%	1,36%
A.F.P. Provida S.A. para Fondo de Pensiones	2.184.179	1,53%	0,83%
The Bank of New York, según circ.1375 S.V.S	1.443.030	1,01%	0,55%
Compañía Minera Pullalli Limitada	1.222.500	0,86%	0,46%
A.F.P. Santa María S.A. Fondo de Pensiones	1.163.463	0,81%	0,44%
Moneda S.A. AFI para Pionero Fdo. de Inv. Mobiliaria	894.633	0,63%	0,34%
Kowa Co. Ltd.	781.429	0,55%	0,30%
Subtotal acciones principales accionistas	135.642.822	94,97%	51,54%
Total acciones serie A	142.819.552	100,00%	54,26%
Total accionistas serie A	1.009		

principales accionistas serie B

nombre	nº de acciones serie B	participación serie B	participación total
The Bank of New York, según circ.1375 S.V.S	36.403.830	30,24%	13,83%
A.F.P. Provida S.A. para Fondo de Pensiones	9.507.994	7,90%	3,61%
A.F.P. Cuprum S.A. para Fondo de Pensiones	8.426.388	7,00%	3,20%
A.F.P. Habitat S.A. para Fondo de Pensiones	8.426.384	7,00%	3,20%
CIA.de Seg. de Vida Consorcio Nacional de Seguros	5.144.361	4,27%	1,95%
A.F.P. Santa María S.A. Fondo de Pensiones	4.472.775	3,72%	1,70%
A.F.P. Summa Bansander S.A. para Fondo de Pensiones	4.283.012	3,56%	1,63%
Inversiones RAC Chile Ltda.	2.202.773	1,83%	0,84%
Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inv. Mobiliaria	1.694.346	1,41%	0,64%
Bancard S.A.	1.680.447	1,40%	0,64%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	1.590.035	1,32%	0,60%
Agrícola Escorial Ltda.	1.347.167	1,12%	0,51%
Subtotal acciones principales accionistas	85.179.512	70,76%	32,36%
Total acciones serie B	120.376.972	100,00%	45,74%
Total accionistas serie B	2.535		
Total acciones series A y B	263.196.524		100,00%
Total accionistas series A y B	2.744		

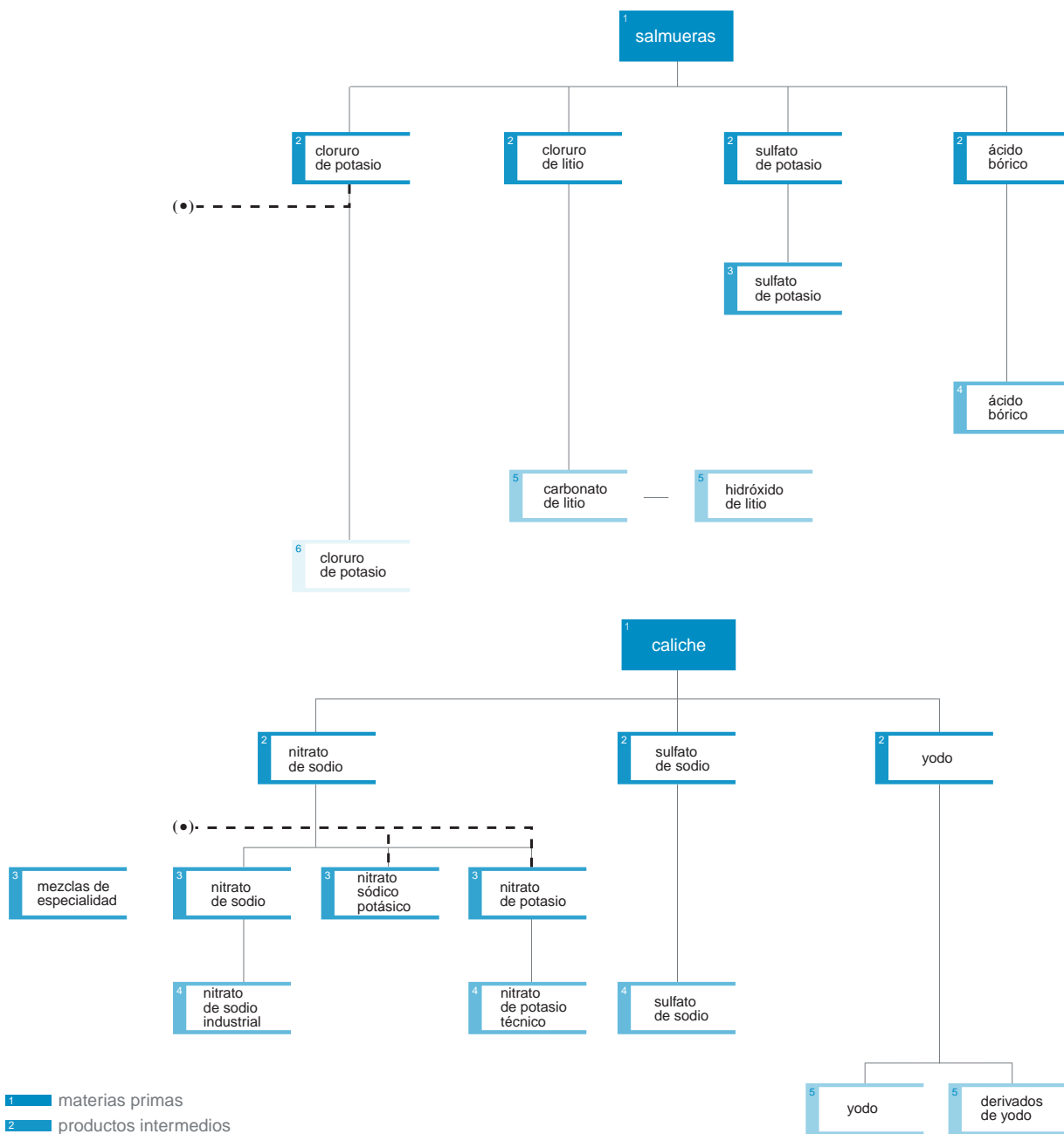
(1) Sociedad de Inversiones Pampa Calichera S.A. es dueña del 100% de las acciones de Global Mining Investments (Chile) S.A., siendo por consiguiente la dueña de 52.870.610 acciones Serie A, lo que representa un 20,09% del total de las acciones de SQM.

El 24 de octubre del año 2001, la sociedad canadiense Potash Corporation of Saskatchewan Inc. (PCS) ingresó a la propiedad de la empresa adquiriendo, a través de Inversiones El Bordo Ltda., la cantidad de 48.129.128 acciones Serie A, aproximadamente un 33,7% de las acciones de dicha serie, las cuales se encuentran depositadas en Scotia Sudamericano Corredores de Bolsa S.A. Estas acciones fueron vendidas principalmente por inversionistas institucionales chilenos, entre ellos Administradoras de Fondos de Pensiones. Posteriormente, PCS realizó otras compras de acciones Serie A hasta alcanzar la cantidad de 48.270.406.

Sin perjuicio de lo anterior, y dentro de los principales accionistas, algunos de éstos han disminuido o terminado su participación y otros la han iniciado o aumentado.



cartera de productos



- 1 materias primas
- 2 productos intermedios
- 3 fertilizantes de especialidad
- 4 químicos industriales
- 5 químicos de especialidad
- 6 fertilizantes commodity

(●) el cloruro de potasio se usa como materia prima en la producción de nitrato de potasio y nitrato sódico potásico.

reseña histórica



Los Jesuitas comienzan a utilizar el salitre como abono.

1770

1811

El químico Francés Bernard Courtois descubre el yodo.

1817

1910

En Alemania se logra la síntesis del amoníaco a partir del nitrógeno del aire: nace el fertilizante sintético. Antes del fertilizante sintético, el chileno representaba el 65% del mercado.

El científico Sueco August Arfvedson descubre el litio.

1924

1930

El 5 de enero se inicia la construcción de la oficina salitrera "Pedro de Valdivia".



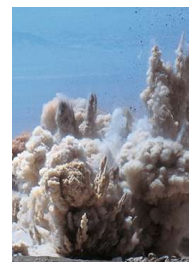
La familia Guggenheim adquiere María Elena y forma "The Anglo Chilean Consolidated Nitrate Corporation", desarrollando así el proceso de producción actual.

Se construye una planta cristalizadora en Coya Sur para el aprovechamiento de la precipitación de nitrato en los pozos de evaporación solar.

1951

1968

Unión de la Corporación de Ventas de Salitre y Yodo, Compañía Salitrera Anglo Lautaro, Compañía Victoria y el Estado para formar SQM (62,5% Anglo Lautaro y 37,5% CORFO).



CORFO toma el control del 100% de SQM.

1971

1983

Comienza el proceso de cinco años para privatizar SQM, e ingresan los fondos de pensiones privados a la propiedad.



Primera colocación de acciones en el mercado nacional e internacional a través del mecanismo de ADR. Puesta en marcha de la planta de nitrato de potasio técnico.

Emisión de un bono público por un monto de US\$ 200 millones en el mercado internacional.

Inicio de la producción de sulfato de potasio y ácido bórico.

Construcción de una nueva planta de nitrato de potasio. Ampliación de capacidad de producción de cloruro de potasio.

Se comienza a aplicar el proceso de lixiviación de pilas.

1985



1986

Primera producción de nitrato de potasio (KNO₃) en Coya Sur.



1993



1995

Segunda emisión de capital con acceso al mercado internacional a través del mecanismo de ADR. Se comienza a producir cloruro de potasio en el Salar de Atacama.

1996



1997

Inicio de la producción de carbonato de litio.



1998



1999

Tercera emisión de capital con acceso al mercado internacional a través del mecanismo de ADR.

2000



2001

Firma de Joint Venture con la empresa noruega Norsk Hydro ASA, lo cual permitirá aprovechar sinergias de costos en el área de los fertilizantes de especialidad. Interconexión de equipos productivos a red de gas natural. Inicio de ampliación de capacidad de la planta de carbonato de litio.

descripción de la compañía



Desde las lejanas y extensas tierras del norte de Chile, SQM se proyecta al mundo entregando su excelencia productiva al mercado internacional, la cual, junto a una conservadora y sólida posición financiera, reafirma el liderazgo mundial en sus tres áreas de negocios: fertilizantes de especialidad, yodo y litio.

SQM es el líder mundial en los negocios de fertilizantes de especialidad, yodo y litio. Sus productos se basan en el desarrollo de recursos naturales de alta calidad, los cuales se comercializan a través de su red de distribución internacional especializada con ventas en más de 100 países.

Esta extensa y especializada red internacional, con oficinas comerciales y plantas de mezcla ubicadas en más de 20 países, otorga a SQM la posibilidad de diversificar sus ventas, además de tener un contacto directo con sus clientes, condición que permite a la empresa conocer de primera fuente cuáles son las necesidades específicas para cada mercado y producto.

Los productos de la Compañía se obtienen a partir del procesamiento de las materias primas que se encuentran en la Primera y Segunda Región de Chile, lugares en los que SQM posee más de 2.000.000 hectáreas en derechos de exploración y explotación.

Las acciones de SQM se transan en las bolsas de comercio de Chile y, desde 1993, en la bolsa de Nueva York mediante el mecanismo de los ADR.



recursos naturales

El desarrollo de los productos de SQM está basado en la explotación de dos recursos naturales, el caliche y las salmueras, cuyas características los hacen únicos en el mundo. Estos dos recursos naturales se encuentran en la Primera y Segunda Región de Chile en el Desierto de Atacama, el más árido del mundo, característica que favorece los procesos productivos de la Compañía.

Los depósitos de caliche, los cuales son las reservas naturales explotables de nitrato y yodo más grandes conocidas a nivel mundial, sólo se encuentran en el Norte de Chile. De estos depósitos, SQM posee los derechos de explotación y exploración sobre más de 1,5 millones de hectáreas, que representan sobre un 75% de los depósitos de caliche existentes, económicamente explotables.

El caliche es un mineral que contiene altas concentraciones de nitrato y yodo, 6-9% y 350-600 partes por millón respectivamente, que se encuentra a no más de 2 metros de profundidad y en capas de espesor de 2 a 3 metros en promedio, razón por la cual la operación de explotación es extensiva y de fácil extracción.

Los procesos de chancado y lixiviación son la primera etapa en la recuperación de las sales contenidas en el mineral de caliche, obteniendo como producto final nitrato de sodio,

sulfato de sodio y yodo. SQM ha reunido y desarrollado conocimiento científico sobre la química y minería del mineral de caliche, constituyendo esto una fuerte base para el desarrollo sustentable de su negocio.

El Salar de Atacama es una fuente natural de salmueras subterráneas que se formó mediante la lixiviación natural de la Cordillera de Los Andes, desde la cual a través de los años fue acumulando los diferentes minerales que se encuentran bajo la costra salina de la superficie. Entre todos los salares conocidos del mundo, el Salar de Atacama es el que presenta las salmueras con las mayores concentraciones de litio y potasio, además de significativas concentraciones de sulfato, boro y magnesio. Además, el Desierto de Atacama presenta una tasa de evaporación solar de 3.200 milímetros de agua al año, lo que favorece positivamente al proceso de concentración de las salmueras en base a energía solar.

Las salmueras extraídas bajo la costra salina son sometidas a un proceso de evaporación solar en pozas que cubren

un área de aproximadamente 1.400 hectáreas. Estas soluciones son la base para la producción de cloruro de potasio, carbonato de litio, sulfato de potasio, ácido bórico y cloruro de magnesio.

Adicionalmente, a partir del cloruro de potasio proveniente de las salmueras y del nitrato de sodio proveniente del caliche, SQM produce nitrato de potasio, producto para el cual la Compañía es el mayor productor a nivel mundial.

Los recursos naturales de SQM tienen características únicas en términos de ubicación, leyes y tamaño que permiten a la Compañía ser líder mundial y un productor de bajo costo en los negocios en que participa.



logística y distribución

Para que los clientes finales de SQM reciban eficientemente productos de alta calidad, la Compañía ha debido desarrollar la más completa y eficiente red logística, partiendo desde el Desierto de Atacama y llegando a cerca de 350.000 clientes en todo el mundo.

Una de las etapas más importantes en el complejo proceso al que son sometidos los productos de SQM consiste en el transporte y la distribución de los productos, ya sea que éstos se encuentren en su estado más elemental como materia prima, o como productos terminados.

Sólo en el ámbito productivo, el área geográfica que debe cubrir SQM plantea un gran desafío logístico. La Compañía debe movilizar más de 30 millones de toneladas al año dentro del área comprendida por las actuales operaciones de explotación y extracción de minerales, las plantas productivas y las bodegas ubicadas en el puerto de Tocopilla. Para enfrentar esta tarea, SQM ha desarrollado una extensa red ferroviaria la que complementada con los servicios de transporte por camión le permite cumplir eficientemente con todos sus requerimientos productivos.

En el ámbito comercial, el desafío para SQM ha sido también importante, considerando que el 90% de la producción de la empresa se vende en los mercados internacionales. Para resolver lo anterior, SQM ha desarrollado una red de distribución con oficinas

comerciales y de representación en 20 países del mundo, lo que sumado a sus bodegas y plantas de mezcla estratégicamente ubicadas en los cinco continentes, le ha permitido a la empresa llevar sus productos con eficiencia y calidad a más de 100 países.

Adicionalmente, el volumen de producto comercializado a través de sus distribuidores especializados, permite a la empresa contar con importantes economías de escala, lo que se traduce en menores precios para los clientes finales.

Una pieza clave en todo el esfuerzo logístico y de distribución que SQM ha llevado a cabo, lo constituyen las instalaciones que la empresa posee en el Puerto de Tocopilla. Ubicado a 200 kilómetros al norte de Antofagasta y unido con las plantas productivas por la red ferroviaria de SQM, es en este puerto donde se centraliza casi la totalidad de los embarques marítimos que salen de Chile. Las instalaciones incluyen un brazo mecanizado, una caja de volteo móvil, correas transportadoras, silos de almacenamiento, instalaciones para embolsar nitratos y muelles de carga.

certificación de calidad

SQM fue de las primeras empresas chilenas en conseguir la acreditación de calidad, obtenida en el año 1992 para las plantas de yodo bajo la norma ISO 9003. El proceso iniciado en ese año se extiende hasta la actualidad y entre sus hitos se considera la certificación de calidad del yodo bajo la norma ISO 9002 involucrando la manufactura y comercialización de yodo-prill y yodo-laminado conseguida en 1994. En dicha ocasión se incorporaron al sistema de aseguramiento de calidad las plantas de yodo ubicadas en las localidades de María Elena, Coya Sur y Pedro de Valdivia, en la Segunda Región.

La idea de mejoramiento continuo es parte de la filosofía de la empresa, razón que motivó a que durante el año 2001 se realizara con éxito la segunda recertificación del sistema de aseguramiento de calidad de las plantas de yodo, incorporándose además la planta de yodo de Nueva Victoria ubicada en la Primera Región.

Adicionalmente en 1996 se inició la acreditación según las normas ISO 9002 para sus nuevos productos nitratos potásicos grados Técnico y Refinado, acreditado por BVQI y certificado en 1997, que considera la manufactura y comercialización.

En febrero de 2000 se realizó la primera recertificación del sistema de aseguramiento de calidad de nitratos, modificando el alcance de la certificación hacia la manufactura y comercialización de fertilizantes NPK solubles en agua y nitratos potásicos y sódicos en sus grados técnicos y refinados.

Asegurar la calidad de sus productos y tender hacia el mejoramiento continuo en los procesos productivos y comerciales, son objetivos primordiales en la estrategia productiva de la empresa.



investigación y desarrollo

Con el objeto de desarrollar procesos y productos nuevos que maximicen los retornos de la empresa sobre los recursos que explota, SQM cuenta con una unidad de Investigación y Desarrollo con un equipo profesional del más alto nivel. Las principales áreas de investigación cubren temas tales como, diseño de procesos químicos, química de fases, metodologías de análisis químicos, y propiedades físicas de productos terminados. Esta unidad, que pertenece a la Gerencia de Investigación y Desarrollo y Medio Ambiente (GIDMA), brinda asesoría técnica tanto al área de producción y calidad, como al área comercial.

medioambiente

Consciente de la importancia del medioambiente, SQM ha creado un grupo especializado en esta materia que pertenece a GIDMA, complementando así el desarrollo y mejora de los procesos productivos de la empresa. Estos profesionales son los encargados de coordinar la gestión medioambiental de la empresa, realizando seguimiento y control de variables medioambientales en todas las operaciones e implementando prácticas de uso eficiente de recursos.

Todo lo anterior, se enmarca dentro de un Sistema de Gestión Ambiental (SGA) que SQM se encuentra desarrollando. A través de la implementación de este SGA se busca identificar los aspectos ambientales asociados a los procesos productivos de la Compañía, de manera de proteger a sus trabajadores, las comunidades cercanas, los recursos renovables y en general a los ecosistemas existentes en las zonas

desérticas donde desarrolla sus actividades productivas.

Uno de los principales objetivos buscados por SQM al momento de desarrollar el SGA es sentar las bases para preparar el ingreso de la Compañía a la certificación ISO 14000.

Además de lo anterior, SQM forma parte de un plan de protección de la flora y fauna de lagunas que se encuentran en el Salar de Atacama y que son el hábitat natural de los Flamencos Andino, Chileno y James. Estas lagunas se encuentran en el borde oriental del núcleo del Salar a aproximadamente 30 kilómetros de las operaciones de SQM. El monitoreo de este sistema de lagunas es realizado conjuntamente por CONAF y SQM desde 1995, e incluye variables como censo de avifauna, tamaño y propiedades fisicoquímicas de las lagunas, y condiciones meteorológicas del área, las cuales permiten asegurar la continuidad de este singular ecosistema.

comunidad

La relación que tiene SQM con las comunidades que están relacionadas directa e indirectamente con sus centros operativos son uno de los pilares fundamentales para el desarrollo sustentable de su estrategia productiva.

Para reforzar estas relaciones, la Gerencia de Recursos Humanos ha establecido un calendario de actividades y aportes cuyos beneficiarios directos son las comunidades antes mencionadas.

Algunos de los proyectos que la empresa ha estado desarrollando son:

- Aportes a universidades e instituciones locales para la investigación de la historia del salitre.
- Exposiciones culturales con fotografías, documentos y maquinarias usados desde los orígenes de la explotación del salitre.
- Seminarios técnicos dirigidos a universidades, investigadores de empresas locales y profesionales del área técnica del sector público.
- Paseos educacionales y ecológicos de alumnos de enseñanza básica, visitando las plantas de SQM y reservas naturales.
- Prácticas profesionales para más de un centenar de alumnos de colegios técnicos de la región.
- Importantes aportes a centros de ayuda social en la Segunda Región.

productores de bajo costo

Las características de sus dos principales materias primas, las incomparables condiciones del Desierto de Atacama, las cuales favorecen los procesos productivos utilizados por SQM, además de una completa integración productiva y logística, sumado a su especializada red comercial internacional, permiten a la Compañía ser el productor de más bajo costo en todos los mercados en los que participa.

fertilizantes de especialidad

La demanda mundial de nitrato de potasio se ha duplicado en los últimos 10 años. Las razones que posibilitaron este aumento en la demanda son aún más fuertes hoy que lo que fueron hace 10 años, lo cual garantiza las positivas perspectivas de crecimiento de esta línea de negocios.

Los fertilizantes de especialidad, los cuales forman parte de la línea de productos más representativa y conocida de SQM tanto en los mercados locales como internacionales, representan cerca de un 48% de los ingresos totales de la Compañía. Como resultado de la estrategia llevada a cabo durante los últimos años, SQM se ha transformado en uno de los productores más grandes de nitrato de potasio a nivel mundial, con una capacidad de producción de 650 mil toneladas y una participación de mercado cercana al 45%.

SQM produce cuatro fertilizantes de especialidad principales y más de 200 mezclas de fertilizantes adecuadas a las necesidades específicas de determinados tipos de cultivos y zonas geográficas, siendo aplicados principalmente a través de técnicas modernas de agricultura como el cultivo bajo invernadero, el riego por goteo y la hidroponía. Los fertilizantes de especialidad de SQM son i) nitrato de potasio, ii) nitrato de sodio, iii) nitrato sódico-potásico, iv) sulfato de potasio y v) más de 200 mezclas NPK específicas adecuadas a los requerimientos de los agricultores.

Los fertilizantes de especialidad de SQM tienen ventajas técnicas respecto a los fertilizantes de tipo commodity. Estas ventajas se traducen en una mayor productividad y calidad de la cosecha en los cultivos en los cuales son aplicados. Las principales características y ventajas de los fertilizantes de especialidad de SQM, son las siguientes:

Libres de cloro: La presencia de cloro afecta la calidad y rendimiento de ciertos cultivos. El nitrato de potasio y sulfato de potasio son las principales fuentes de fertilizantes potásicos libre de cloro en la agricultura tecnificada de alto valor.

100% solubles en agua: Una característica muy importante del nitrato de potasio es su solubilidad en agua. Lo anterior, es fundamental para su



aplicación en las técnicas modernas de agricultura como la hidroponía (cultivos en un medio acuoso en ausencia de suelo) o el riego por goteo. Estas técnicas agrícolas exigen aplicar el fertilizante a través del agua de riego, aumentando así la productividad, calidad y eficiencia del proceso.

Rápida absorción: Los fertilizantes de especialidad de SQM contienen nitrógeno nítrico (nitrato de potasio, nitrato sódico potásico y nitrato de sodio). El nitrógeno nítrico se absorbe rápidamente por las plantas aumentando el rendimiento y la eficacia del proceso de fertilización.

Reducen y regulan la acidez de los suelos: Los fertilizantes tipo commodity de origen amoniacal (como la urea) son lentos y menos eficientes en el proceso de absorción ya que necesitan una reacción química previa que convierta el nitrógeno amoniacal en nitrógeno nítrico. Este proceso aumenta la acidificación de los suelos haciéndolos menos apropiados para cultivos sensibles como los frutales y hortalizas.

Origen natural: Los fertilizantes de SQM al ser 100% de origen natural poseen trazas de micro nutrientes (boro, calcio, magnesio) que presentan un beneficio adicional en la fertilización.

La agricultura de productos de alto valor (hortalizas, frutales, café, etc.) enfrenta una serie de desafíos: el alto valor de la tierra arable cerca de los centros de consumo, la escasez de agua y la exigencia de productos de primera calidad. Para enfrentar estos desafíos,



□ Utilizando fertilizantes de especialidad se pueden conseguir precios Premium. □ Detalle de nitrato de potasio prilado.

es necesario aumentar los rendimientos de los cultivos y la eficiencia en la utilización del agua en conjunto con una selección de insumos (semillas y fertilizantes), que apunten a maximizar la calidad de los productos finales.

El rápido aumento en el consumo de fertilizantes de especialidad se debe principalmente al rápido crecimiento de las técnicas agrícolas modernas. La necesidad de modernizar el proceso agrícola ha impulsado el desarrollo de la hidroponía, el riego por goteo y el uso de invernaderos, técnicas que permiten aumentar significativamente los rendimientos por hectárea, disminuyendo los consumos de agua y mejorando la calidad de la producción.

La estrategia comercial en el área de fertilizantes de especialidad se orienta a satisfacer las necesidades de fertilización específicas de sus distintos clientes, tratando de aumentar la canasta de productos ofrecidos al mismo tiempo que se aumenta la cobertura geográfica. En este sentido, SQM ha dado pasos concretos que buscan complementar su extensa y especializada red de distribución:

- Durante diciembre del año 2001, SQM cerró un acuerdo comercial con Norsk Hydro ASA. El objetivo de este acuerdo es lograr importantes sinergias de costos en la producción, administración y comercialización de mezclas de fertilizantes líquidos y solubles, aprovechando los canales de distribución

de aquella empresa que tenga mayores fortalezas en cada mercado. De esta forma, SQM podrá aumentar su cartera de productos y la cobertura comercial en los países del Norte y Este de Europa.

- Durante el año 2001, SQM inauguró tres plantas de mezcla en Chile, México y Estados Unidos. Estas se suman a las que ya tenía en Chile, Estados Unidos, Francia, Bélgica y Emiratos Arabes Unidos. La amplia gama de fertilizantes de especialidad que produce SQM le entrega una ventaja competitiva en la integración a la distribución y preparación de mezclas de fertilizantes, lo que aumenta la rentabilidad de la operación comercial y mejora el servicio final al cliente.

- Consolidación y diversificación de las ventas de nitrato de potasio. Una de las estrategias de la compañía para esta línea de negocios consiste en consolidar su posición en los diferentes mercados en que participa, como lo que está haciendo en China por ejemplo, para tratar de captar, en el mediano y largo plazo, parte del fuerte crecimiento que está experimentando este mercado. Esta diversificación en los mercados responde a una estrategia permanente de la compañía, la cual se basa en su extensa red comercial y técnica.

yodo y litio



Las mayores reservas económicamente explotables de yodo se encuentran en el Desierto de Atacama. SQM posee los derechos mineros sobre un porcentaje importante de estas reservas. El yodo y el litio son productos de especialidad inmersos en mercados con crecimiento continuo, en los cuales nuevas aplicaciones para estos productos podrían hacer que la demanda aumentara significativamente en los próximos años.

Con ventas por casi US\$120 millones, el yodo, el litio y los derivados de éstos representan dos líneas de productos claves para el desarrollo del plan estratégico de SQM en el mediano y largo plazo. Para ambos productos, al igual que en la gran mayoría de sus mercados, SQM ostenta una posición de mercado muy importante caracterizada por una amplia distribución geográfica y de clientes que le permite reaccionar con mayor eficiencia tanto frente a cambios en la demanda como a alteraciones en las variables externas, como son la economía mundial y los tipos de cambio, por mencionar algunos.

yodo y derivados

El yodo es un elemento no metálico, sólido, de estructura cristalina y de color negro azulado. Se puede encontrar en forma de yoduro de sodio en salmueras asociadas a la extracción de gas natural -en Japón y en menores cantidades en Estados Unidos- y a la extracción de petróleo en la ex Unión Soviética. En el desierto de Atacama, en el norte de Chile, se encuentra en forma de yodato de calcio en el mineral de caliche, siendo ésta la principal fuente de reservas económicamente explotables.

Dentro de los usos del yodo, se puede mencionar que es un elemento esencial para la nutrición humana. La insuficiencia de yodo puede causar enfermedades como retardo mental, crecimiento anormal, bocio e infertilidad. Estas enfermedades son combatidas a nivel mundial mediante el suministro de yodo a través de la yodación de la sal común.

El yodo juega además un papel muy importante en la medicina. Constituye el componente principal de los medios de contraste inyectables para exámenes de rayos X y se usa directamente o como intermediario en la producción de antibióticos, córtico-esteroides, antiarrítmicos y múltiples otras aplicaciones farmacéuticas. También está presente en antisépticos, desinfectantes y jabones quirúrgicos.

En la actividad industrial, el yodo y sus derivados se encuentran en innumerables aplicaciones, entre las que se pueden mencionar desinfectantes para la industria lechera, nutrientes para alimentación animal, biocidas para pinturas y tratamiento de maderas, fibras de nylon, películas fotográficas, catalizadores para síntesis orgánicas, herbicidas y colorantes.



□ El yodo tiene amplios usos en medicina. □ Planta SQM - AJAY de derivados de yodo en Francia. □ El consumo de sal yodada previene el bocio.

El mercado mundial del yodo, en el cual SQM es el productor más importante con cerca de un 28% de participación, se ha caracterizado en los últimos años por una fuerte competencia, debido principalmente al aumento de capacidades de producción entre los años 1998 y 2000. Como consecuencia de este aumento, durante el año 2001 el precio del yodo se redujo aproximadamente US\$ 1,4 por kilo con respecto al año anterior. El desequilibrio temporal entre la oferta y la demanda, que responde principalmente a que el mercado aún no ha sido capaz de absorber el exceso de capacidad instalada generado en los años anteriores, va a tender a normalizarse en la medida que la demanda mundial de yodo continúe con su tendencia positiva de crecimiento. Como resultado de la estrategia de SQM de consolidar su participación de mercado, la diversidad geográfica de las ventas de yodo ha aumentado hasta alcanzar más de 70 países en el año 2001, siendo sus principales destinos los mercados de Europa y Norte América.

Debido a la larga trayectoria de investigación e innovación en los procesos productivos, el yodo y sus

derivados cumplen con los estándares internacionales de calidad más exigentes. Además, la Compañía cuenta con certificación ISO 9002 para su organización, instalaciones y procesos productivos, lo que ha permitido a SQM ser capaz de responder a los requerimientos de calidad y servicio de sus clientes, quienes participan en mercados altamente competitivos. A fines del año 2001, se otorgó certificación ISO 9002 para la planta de yodo de Nueva Victoria, lo que confirma el constante compromiso de la empresa con la calidad ofrecida a sus clientes. De esta forma, el yodo en forma de prills o gránulos, desarrollado por la Compañía bajo patentes registradas, ofrece claras ventajas de manipulación y aplicación en procesos industriales tecnificados.

SQM es, además, el principal productor y comercializador de derivados de yodo a nivel mundial a través de un Joint Venture con Ajay Chemicals, con plantas en Chile, Estados Unidos y Europa. En este segmento, la compañía tiene aproximadamente una participación de un 24%.

El desarrollo futuro de productos de especialidad basados en el yodo y sus

derivados, entre los cuales se puede mencionar el yoduro de metilo como fumigante y el yoduro trifluorometilo para el control del fuego, en conjunto con la sólida presencia de SQM en los mercados mundiales permiten a la compañía estar optimista con respecto a las perspectivas de crecimiento a mediano y largo plazo.

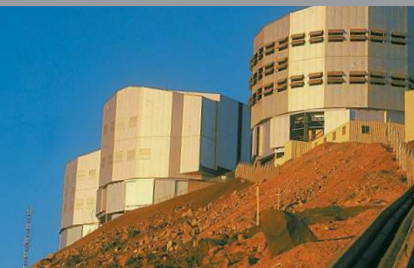


□ Utilizado en esmaltados para baldosas así como en la misión a Marte de 1997, el litio es esencial en el desarrollo de nuevas tecnologías.

litio y derivados

SQM ingresó al negocio del carbonato de litio durante 1997, consiguiendo alcanzar en pocos años una participación de mercado de más de 40%, posición que ha mantenido estos últimos dos años y que para el 2001 alcanzó aproximadamente un 41%. La entrada de SQM al mercado del carbonato de litio provocó el cierre de operaciones productivas de alto costo en Rusia, Australia, China y Estados Unidos, las que han sido sustituidas en su mayor parte por el carbonato de litio de SQM. Además de lo anterior, la entrada de SQM provocó que los precios cayeran considerablemente, tendencia que en los últimos años se ha visto revertida por una leve pero sostenida recuperación en los precios internacionales.

Durante el año 2001, SQM decidió dar inicio a los trabajos para ampliar su capacidad de carbonato de litio a 28.000 toneladas métricas anuales, con el fin de hacer frente a la creciente demanda por este producto. Al igual que en el



caso de la mayoría de sus productos, la distribución especializada de la compañía ha permitido conseguir una amplia diversidad geográfica y de clientes, llevando el carbonato de litio a cerca de 40 países alrededor del mundo.

La producción de carbonato de litio se origina a partir de soluciones de cloruro de litio obtenidas en el Salar de Atacama como sub-producto de la producción de cloruro de potasio. Dichas soluciones son posteriormente procesadas para producir carbonato de litio en una planta ubicada en el Salar del Carmen, en las cercanías de Antofagasta.

Clasificado dentro de la familia de los metales alcalinos y con una densidad de sólo 0.54 g/ml, el litio es, a temperatura ambiente, el elemento sólido más liviano, pudiendo incluso flotar sin dificultad en el agua. Una de sus características es su bajo coeficiente de expansión térmica, lo que permite que sea ampliamente usado en la producción de vidrio y cerámicas

mejorando la resistencia de éstos ante cambios bruscos de temperatura. Por otra parte, a partir del litio se pueden formar ciertos complejos químicos que permiten obtener productos con una relación viscosidad/temperatura muy plana. Utilizando estos complejos como aditivos, es posible obtener grasas y lubricantes que pueden trabajar en condiciones extremas de temperatura y carga.

Otra característica única del litio es que combina el potencial electroquímico más alto con un bajo peso equivalente, lo que lo hace un material muy atractivo para la producción de celdas electroquímicas. De esta forma, las baterías de litio no sólo pueden ser más livianas, sino que además tienen uno de los mejores desempeños en un amplio rango de temperaturas. Son además ambientalmente apropiadas pues no contienen metales pesados tóxicos. Por estas razones, el mercado de las baterías de litio tiene un potencial muy grande en el mediano y largo plazo pues presenta tasas de crecimiento cercanas al 10% anual.

SQM tiene las reservas más grandes y de mejor calidad, las cuales le permiten ser el productor de más bajo costo a nivel mundial. Como consecuencia de lo anterior y en conjunto con la red de distribución especializada, la Compañía se posiciona como líder en el negocio del carbonato de litio y también como la principal fuente de producción de carbonato de litio en el futuro.

químicos industriales



Presentes en una gran variedad de aplicaciones tanto industriales como domésticas, los químicos industriales de SQM tienen características que contribuyen de manera significativa a mejorar la calidad de un sin número de productos.

Con una participación de un 13% en el total de los ingresos de la Compañía, el negocio de los químicos industriales agrupa una amplia canasta de productos. Actualmente, SQM participa en este negocio con cuatro productos principales: nitrato de sodio en tres grados de pureza (industrial, refinado y técnico), nitrato de potasio de grado técnico, ácido bórico y sulfato de sodio.

Si bien no han sido los químicos industriales los que han hecho de ésta una empresa conocida entre la mayoría de la gente, SQM sí es reconocido por empresas de todo el mundo como un proveedor de materias primas críticas para gran cantidad de aplicaciones muy cercanas a la vida diaria del ser humano.

Los nitratos industriales se benefician del proceso que comparten con los fertilizantes de especialidad, lo cual permite a la empresa no sólo aprovechar las economías de escala implícitas en la suma de las cantidades de los dos grupos de nitratos, sino que otorga además una flexibilidad operativa que permite redestinar la producción hacia uno u otro tipo de nitrato dependiendo de la realidad de los mercados. Lo anterior se transforma en una ventaja comparativa con respecto a otros proveedores que no cuentan con esta integración.

Algunos ejemplos de los usos que se le dan a los químicos industriales son los siguientes:

en la casa

Los nitratos están presentes en las 'coberturas esmaltadas' que se encuentran fundidas al sustrato de metal de refrigeradores, lavavajillas, lavadoras, tinas, etc. Los nitratos son utilizados para mejorar la eficiencia productiva, así como para aumentar la resistencia del producto final.

Los nitratos y el ácido bórico son utilizados como ingredientes críticos en la producción de fibra de vidrio y aislante de celulosa, respectivamente. Los nitratos sirven para mejorar la eficiencia productiva, mientras el ácido bórico sirve como retardante del fuego.

Otro uso importante y poco conocido es uno de los que tiene el nitrato de potasio: es usado como un importante agente oxidante en la producción de pantallas para televisores.

Finalmente, el sulfato de sodio se utiliza en la producción de detergentes.



□ Su elevada pureza y calidad permite que estén presentes en aplicaciones industriales y domésticas.

en el auto

Millones de personas no saben que SQM juega un papel fundamental en la fabricación de los parabrisas y de otros productos de metal utilizados en los autos. Los nitratos se incorporan en el 'cóctel' de productos que conforman los vidrios de algunos de los autos más populares del mundo. Además, los nitratos están presentes en los baños de tratamiento de metal diseñados para aumentar la resistencia del metal usado en muchos componentes de importancia del automóvil, tales como los pedales de freno, embrague y acelerador.

al aire libre

Sólo unos pocos son capaces de reconocer que el nitrato de sodio juega un papel muy importante en algunas actividades al aire libre.

Específicamente, las propiedades oxidantes del nitrato de sodio contribuyen tanto a la combustión como al quemado suave y parejo de las briquetas de carbón usadas para cocinar al aire libre.

Al igual que en el caso anterior, los nitratos son también ampliamente usados en la combustión de los fuegos artificiales.

Mientras que los usos anteriormente descritos han sido durante años la base del desarrollo del negocio de los químicos industriales de SQM, la compañía está optimista en relación con

el futuro de su negocio, ya que nuevos usos y mercados presentan atractivas oportunidades de crecimiento.

Nuevos usos:

- Uso de nitratos como nutriente para mejorar el crecimiento de bacterias en estanques de petróleo, las cuales disminuyen la tensión interfacial, liberando lo que de otra manera habría sido petróleo de descarte. Con el uso de los nitratos se espera mejorar las tasas de recuperación de petróleo en este proceso secundario en aproximadamente 6%.

- Uso de nitratos fundidos como fluido de transferencia de calor en plantas de energía solar.

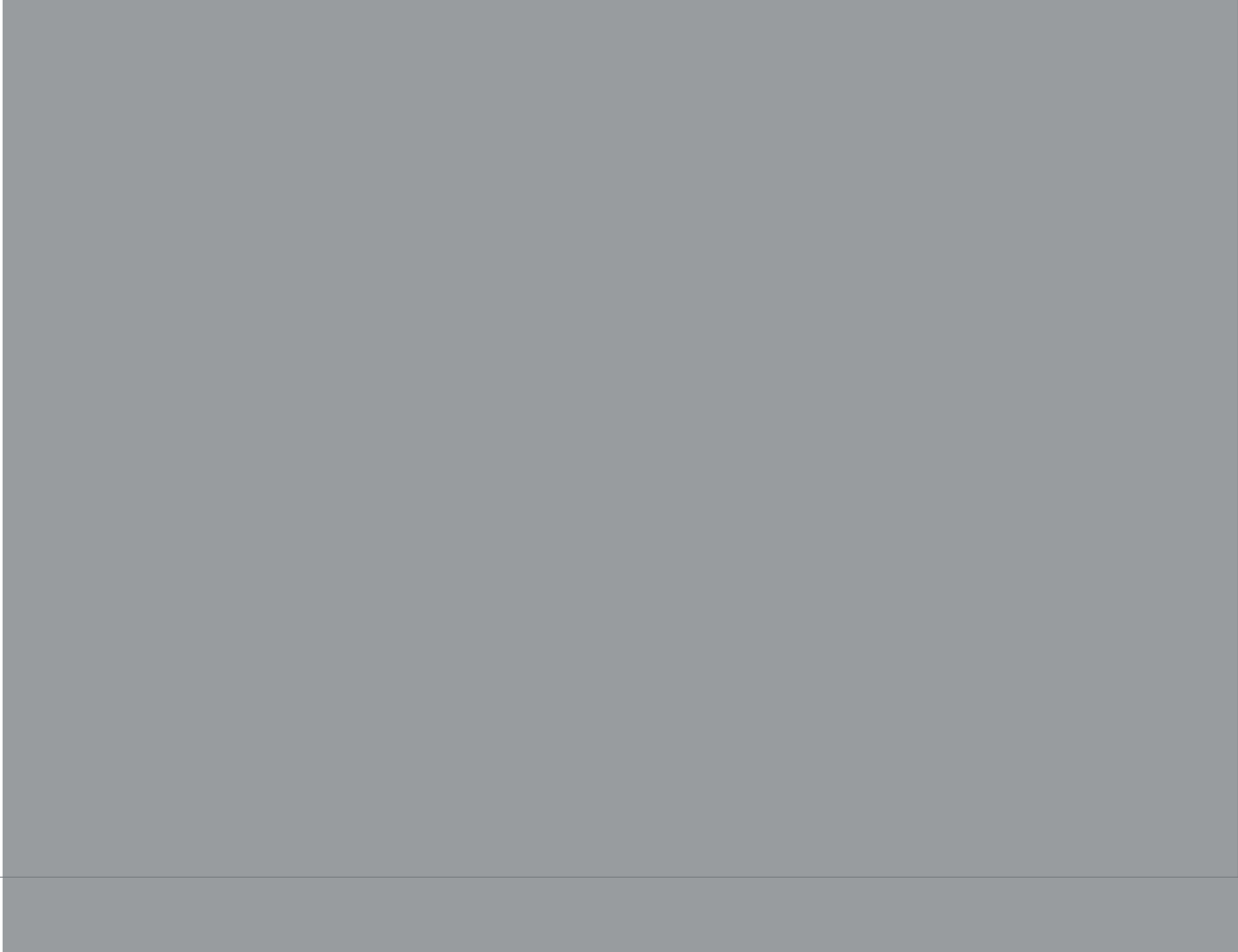
Nuevos mercados:

- El consumo de sales de nitratos está concentrado en su mayoría en los países desarrollados. A medida que las economías y las tecnologías vayan mejorando en los países menos desarrollados, se van a ir creando oportunidades para los productos de SQM por ser éstos necesarios para el crecimiento de la infraestructura.

Como se ha explicado más arriba, el portafolio de productos químicos industriales de SQM tiene una amplia gama de usos. La amplitud de usos tradicionales sumada a las oportunidades de crecimiento futuro han provisto, y se espera que lo sigan haciendo, las bases para la obtención continua de sólidos resultados financieros.

2001

análisis financiero



SQM obtuvo para el año 2001 utilidades por US\$ 30,1 millones (US\$ 11,4 centavos por acción), lo cual es superior en 11,1% con respecto a los US\$ 27,1 millones registrados durante el año 2000. En cuanto al resultado de explotación, éste llegó a los US\$ 74,6 millones, monto superior en 10,9% a los US\$ 67,3 millones obtenidos durante el año 2000. El EBITDA(1) por su parte alcanzó US\$ 137,8 millones, superando en casi un 7% a los US\$ 129,1 millones del año 2000.

fertilizantes de especialidad

Los ingresos por fertilizantes de especialidad acumulados al 31 de diciembre del 2001 alcanzaron los US\$ 253,4 millones, monto superior en un 10,2% a los US\$ 229,9 millones del año anterior.

Fertilizantes de especialidad nitratos

Los ingresos acumulados durante el año para los fertilizantes de especialidad nitratos fueron superiores en 10,8% a los del año 2000. Lo anterior se debió principalmente a un significativo aumento en las ventas de nitrato de potasio a China y a un aumento de las ventas a Europa.

Los precios promedio de venta durante el año 2001 fueron inferiores a los precios promedio observados durante el año anterior, principalmente debido a la alta competencia en el negocio del nitrato de potasio, el cual es el principal fertilizante de especialidad de la Compañía. Adicionalmente el ambiente de precios en Europa se vio afectado por la devaluación del Euro frente al dólar.

Durante el mes de marzo del año 2001, SQM concluyó la implementación de una reestructuración organizacional orientada a reducir sus costos de producción y administración. Lo anterior se ha traducido en una significativa reducción en los costos relacionados principalmente a sus áreas de soporte y operaciones y se enmarca dentro de las distintas iniciativas de disminución de costos que la Compañía ha venido

realizando en los últimos dos años como consecuencia de su estrategia de consolidación. Los menores costos asociados a los distintos cambios implementados se reflejaron parcialmente durante el año 2001 y se reflejarán plenamente durante el 2002. Adicionalmente, la mejora en los rendimientos de los procesos productivos y el aumento del tipo de cambio en Chile, han permitido profundizar la reducción en los costos de producción.

A pesar de los menores precios promedio observados durante el año 2001, el aumento en las ventas y los menores costos de producción permitieron aumentar el aporte operacional de los fertilizantes de especialidad respecto al año anterior.

Sulfato de potasio

Como se anticipó a principios del año, durante el segundo semestre se pudieron observar significativas mejoras en los márgenes de comercialización del sulfato de potasio con respecto al año anterior.

acumulado		dic. 01	dic. 00
Nitrato de sodio	MTon	63,1	71,2
Nitrato de potasio y nitrato sódico potásico	MTon	544,8	472,2
Mezclas de fertilizantes	MTon	232,7	200,2
Total F.E. nitratos	MTon	840,5	743,5
Sulfato de potasio	MTon	156,6	151,6
Ingresos F.E. nitratos	MMUS\$	221,9	200,3
Ingresos sulfato de potasio	MMUS\$	31,4	29,6
Ingresos fertilizantes de especialidad	MMUS\$	253,4	229,9





químicos industriales

Los ingresos por químicos industriales acumulados durante el año 2001 llegaron a los US\$ 69,6 millones, monto similar a los US\$ 69,8 millones del año anterior.

Las ventas de los nitratos industriales se vieron afectadas por menores volúmenes en los mercados de USA y Europa, originados por un intenso entorno competitivo y una leve disminución en la demanda mundial. Como consecuencia de lo anterior los precios promedio disminuyeron levemente.

Al igual que en el caso de los fertilizantes de especialidad, los nitratos industriales se han visto favorecidos por un menor costo de producción como consecuencia de las diversas iniciativas de reducción de costos que se implementaron en el año 2001. La producción conjunta de los nitratos para usos industriales y fertilizantes permite una diversificación natural y una continua redistribución de la producción conforme a las expectativas de los distintos mercados. Esto se traduce en un atractivo adicional de este negocio al permitir una complementación directa con los fertilizantes nitratos de SQM.

Las ventas de sulfato de sodio durante el año 2001 aumentaron respecto al año anterior debido principalmente a mayores ventas en Latinoamérica. Finalmente, el ácido bórico, como subproducto en la producción de sulfato de potasio, se ha visto favorecido por mayores niveles de producción y menores costos provenientes de las mejoras en el proceso productivo. Lo anterior permitió aumentar las ventas en más de un 45% durante el año 2001 principalmente hacia los mercados de Estados Unidos y Canadá.

acumulado		dic. 01	dic. 00
Nitratos industriales	MTon	187,0	196,3
Sulfato de sodio	MTon	66,7	43,8
Acido bórico	MTon	12,8	8,7
Ingresos químicos de especialidad	MMUS\$	69,6	69,8

yodo y litio

Los ingresos de yodo y litio acumulados al 31 de diciembre del 2001 llegaron a los US\$ 118,4 millones, cifra similar a los US\$ 120,1 millones del año anterior.

Yodo y derivados

Los menores ingresos por venta de yodo y derivados durante el año 2001, son consecuencia de los menores precios promedio de venta de aproximadamente US\$ 1,4 por kilo respecto a los precios promedio del año anterior.

Lo anterior se debe principalmente a que el mercado del yodo ha sido afectado en los últimos años por un importante aumento en la oferta y capacidad instalada de producción, lo cual ha presionado a la baja los precios internacionales. Sin embargo, el yodo es un elemento esencial e irremplazable en una serie de aplicaciones tradicionales, las cuales generan un consumo que crece a tasas similares al crecimiento de la economía mundial. Es por esto que, a pesar de los precios deprimidos, el crecimiento de los usos tradicionales junto con nuevas aplicaciones potenciales permiten a la Compañía mantener perspectivas favorables para el mercado del yodo en los próximos años.

acumulado		dic. 01	dic. 00
Yodo y derivados	MTon	5,6	5,7
Carbonato de litio y derivados	MTon	21,7	20,6
Ingresos yodo y litio	MMUS\$	118,4	120,1

La calidad y cantidad de los recursos naturales de SQM, en conjunto con su elevada capacidad de producción de yodo, ubican a la Compañía en una posición de privilegio para captar el crecimiento futuro de este negocio.

Al igual que en el caso de los fertilizantes de especialidad, las iniciativas orientadas a reducir los costos de la empresa implicaron menores costos de producción durante el año 2001.

Los menores precios promedio de venta, que fueron contrarrestados sólo parcialmente por menores costos, se tradujeron en una reducción en el aporte operacional del negocio del yodo en el año 2001 en comparación con el año anterior.

Carbonato de litio y derivados

El volumen de ventas de carbonato de litio durante el año 2001 fue superior en aproximadamente un 5,1% con respecto al año 2000. Continuando con la

tendencia de recuperación de los precios mostrada durante el año anterior, los precios de venta del carbonato de litio han sido superiores en aproximadamente un 6% con respecto a los precios del año 2000.

Los mejores rendimientos del proceso productivo, en conjunto con la mejor calidad de las soluciones provenientes del Salar de Atacama, han permitido que los costos de producción durante el año 2001 sean inferiores a los costos originales del proyecto. Lo anterior, sumado a los mejores precios y a los mayores volúmenes de venta durante el período, permitieron un aumento en los márgenes de comercialización en el año 2001 respecto al año anterior.



cloruro de potasio (KCl)

Las ventas de cloruro de potasio durante el año 2001 fueron inferiores en un 5,2% respecto al año anterior. Aunque su producción durante el año 2001 fue superior a la del año 2000, su uso como materia prima en la producción adicional de nitrato de potasio redujo la disponibilidad del primero para la venta directa. Los costos de producción de cloruro de potasio durante el año fueron inferiores respecto a los costos del año anterior.

Los menores costos sumado a precios de venta estables para este producto, han permitido aumentar el aporte operacional del cloruro de potasio en el año 2001.

acumulado		dic. 01	dic. 00
Cloruro de potasio	MTon	262,9	279,4
Ingresos cloruro de potasio	MMUS\$	36,5	38,4

fuera de explotación

El resultado fuera de explotación arrojó una pérdida de US\$ 30,1 millones al 31 de diciembre del 2001 comparado con una pérdida de US\$ 32,8 millones durante el año 2000. Las principales variaciones del resultado fuera de explotación durante el período fueron:

- Reducción de los intereses capitalizados, de US\$ 4,4 millones en el año 2000 a US\$ 2,4 millones en el 2001, debido a la entrada en operación de diversos proyectos durante el último año.
- Una diferencia de cambio de US\$(3,1) millones en el año 2001 comparada con una diferencia de cambio de US\$(1,9) millones en el año anterior.
- Una utilidad no operacional reflejada durante el primer trimestre del año 2001, producto de la venta de ciertas pertenencias mineras no esenciales.

La deuda financiera neta (pasivos financieros - activos financieros) ha disminuido en aproximadamente US\$ 67 millones en 12 meses, desde US\$ 411

millones, al 31 de diciembre del año 2000, a US\$ 344 millones, al 31 de diciembre del año 2001. Esta disminución de la deuda financiera neta es consistente con el actual período de consolidación y generación de flujo de caja, el cual está basado en un moderado plan de inversiones.

Durante el año 2001 los resultados de SQM reflejaron un cargo extraordinario de US\$ 4,9 millones (ítem extraordinario neto de impuestos) como consecuencia de los distintos gastos y costos asociados al proyecto de reestructuración organizacional.

Durante el segundo semestre del año 2001, la Compañía se conectó al gas natural, lo que permitió reemplazar el diesel y el fuel oil que se consume en la generación de calor y procesos de fusión, permitiendo una reducción adicional en los costos de energía. Las instalaciones productivas convertidas para trabajar con gas natural, quedaron habilitadas con un sistema dual de energía lo cual permite alternar entre gas natural y diesel o fuel oil en caso de necesidad.

(1) EBITDA está definido por la Compañía como Resultado Operacional más Depreciación. Este indicador debe ser considerado como meramente informativo y no representa una medida universal de valoración entre distintas empresas, variando de acuerdo al criterio utilizado en cada una de ellas.



domicilio legal

El Trovador N° 4285, Las Condes,
Santiago

teléfono

(56-2) 425 2000

fax

(56-2) 425 2493

casilla

96D - Santiago, Chile

página web

www.sqm.com

r.u.t

93.007.000-9

auditores externos

Ernst & Young (Chile) Limitada

clasificadores de riesgo

Fitch IBCA Duff & Phelps Chile Clasificadora
de Riesgo Ltda.
Feller & Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.

nemotécnicos bolsas de valores de Chile

"SQM - A" para la Serie A
"SQM - B" para la Serie B

nemotécnicos bolsa de Nueva York

"SQMA" para la Serie A
"SQM" para la Serie B

banco depositario

The Bank of New York
Shareholder Relations
P.O. Box 11258
Church Street Station
New York, NY 10286-1258
1-888-BNY-ADRS (269-2377) (Toll free)
1-610-312-5315 (International)
shareowner-svcs@bankofny.com

diseño y producción

Grupo Diseño 180°

impresión

Fyrma Gráfica

fotografía

COPYRIGHTS®: SQM Photo file,
www.comstock.com, "Digital imagery®"
copyright 1999, PhotoDisc, Inc.",
C. Quiroga, J. P. Lira, El Mercurio,
Copec, CMPC., Super Stock. Imagebank.

www.sqm.com

