



Santiago, 30 de Octubre del 2013.

Señor
Hernán López B.
Intendente de Valores
Superintendencia de
Valores y Seguros
Avda. Libertador Bernardo O'Higgins N°1449
Santiago

Estimado señor Intendente.

Hemos recibido su Oficio Ordinario N°24.268 del día 29 de Octubre del año 2013. Al respecto, podemos señalar lo siguiente:

1. Sociedad Química y Minera de Chile S.A. (SQM o la Sociedad) está constantemente analizando sus procesos productivos, costos, mercados y demás variables involucradas en el desarrollo de sus actividades. Adicionalmente, cada cierto tiempo y dependiendo de las circunstancias de la industria y de los mercados en que participa, la Sociedad también implementa planes especiales de adecuación con la ayuda de consultores externos que proporcionan información acerca de las "mejores prácticas" que son utilizadas por las principales empresas mundiales para controlar las alzas de costos o disminuir los costos totales de producción o reestructurar la organización corporativa para las nuevas necesidades imperantes o aumentar los índices de productividad o modificar los procesos operacionales. Los análisis realizados por la Sociedad durante el año 2012 sugirieron ampliar los mismos para abarcar un mayor número de situaciones de interés social y ello conllevó la contratación de "McKinsey". Así, SQM ha estado inmersa en la ejecución de diversos proyectos relacionados con lo indicado y que inició hace ya más de un año y que se encuentran próximos a concluir.
2. Dentro de dicho contexto, la Sociedad ha estado realizando diversos ajustes en la estrategia productiva de potasio para adecuarse a las condiciones de mercado y lograr, con una misma producción total, aumentar sus volúmenes de sulfato de potasio y reducir los de cloruro de potasio con el propósito final de optimizar los retornos globales por concepto de potasio. Las operaciones sociales, dúctiles, permiten adecuarse a las condiciones imperantes y ello ha ocurrido en el pasado y





probablemente ocurrirá en el futuro, en uno u otro sentido, con los consiguientes beneficios para SQM.

3. Asimismo, SQM ha disminuido temporalmente su producción de yodo en el "Complejo Productivo Nueva Victoria" para ajustar sus niveles de inventarios. Ello, como hemos señalado, ha ocurrido en el pasado y probablemente ocurrirá en el futuro, también en uno u otro sentido, con los consiguientes beneficios que resulten de tal adecuación.
4. Del mismo modo, debemos recordar que las "áreas de proyectos" en las diferentes empresas son esencialmente variables y que sus dotaciones dependen del nivel de actividad corporativo y del estado de desarrollo de los proyectos pertinentes. Específicamente, en SQM, el término de una serie de proyectos de ampliación de capacidades de producción ha conllevado el natural ajuste de las dotaciones respectivas en cerca de 150 personas y la consiguiente fusión de determinadas Gerencias y Vicepresidencias.
5. Finalmente, la aplicación de proyectos tendientes a aumentar los niveles de eficiencia y a disminuir los costos de operaciones y las áreas de soporte de la Sociedad en el País ha exigido revisar algunos contratos de servicio y de suministro con terceros para optimizar las actividades pertinentes y ello ha significado una menor dotación de aproximadamente 340 personas.

Quedamos a su disposición para intentar aclarar cualquier aspecto adicional que usted estime pertinente en relación con lo anterior.

Le saluda atentamente.

SOCIEDAD QUIMICA Y MINERA DE CHILE S.A.

Patricio Contesse G.
Gerente General

MAS/vgm
FIS/034

