



MEMORIA ANUAL 2002



C o n t e n i d o

Carta del Presidente	2
Directorio y Administración	6
Principales Accionistas	8
Cartera de Productos	9
Reseña Histórica	10
Descripción de la Compañía	12
Fertilizantes de Especialidad	20
Yodo	22
Litio	24
Otros Productos	26
Análisis Financiero	30
Estados Financieros	35

1. Salar de Atacama
2. Imagen Satelital del Salar de Atacama
3. Planta Productiva de Sales de Nitrato
4. Cosecha de Sales en Pozas de Evaporación Solar en el Salar de Atacama
5. Mezclas de Fertilizantes de Especialidad
6. Aplicaciones de Fertilizantes de Especialidad: Cultivos Hidropónicos
7. Yodo Prilado
8. Aplicaciones de Yodo: Exámenes con Medios de Contraste
9. Litio
10. Aplicaciones de Litio: Baterías de Alta Tecnología

1

2

3

5

6

7

8

4

9

10

Presencia Mundial de SQM



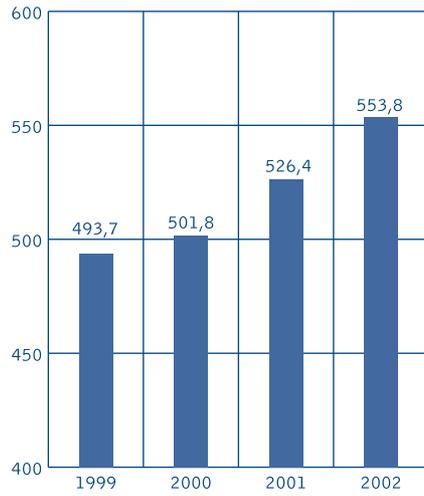
 Casa matriz	 Oficinas comerciales	 Oficinas regionales	 Plantas de mezclas
---	--	---	---

Presencia mundial de SQM	MMUS\$	Participación
Norteamérica	152,0	27%
Chile	113,6	21%
Europa	110,6	20%
Latinoamérica y Caribe	79,0	14%
Asia, Oceanía y otros	65,0	12%
Africa y Medio Oriente	33,7	6%
Total	553,8	100%

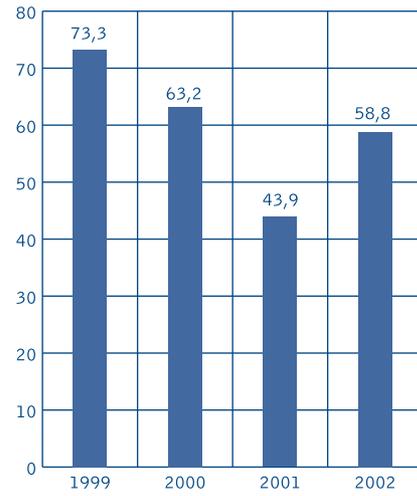
Ventas por áreas de negocios	MMUS\$	Participación
Fertilizantes de especialidad	281,4	51%
Químicos industriales	70,8	13%
Yodo	84,1	15%
Litio	37,3	7%
Otros	80,1	14%
Total	553,8	100%

Resumen Financiero 1999 - 2002

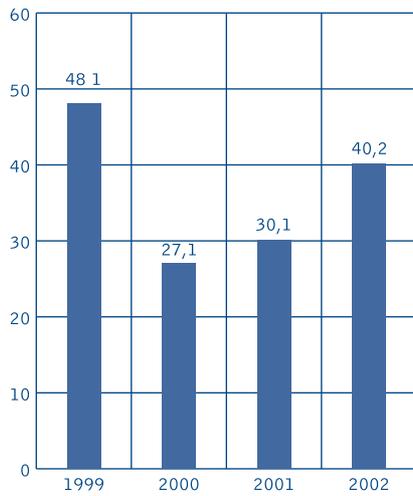
Ventas
(MMUS\$)



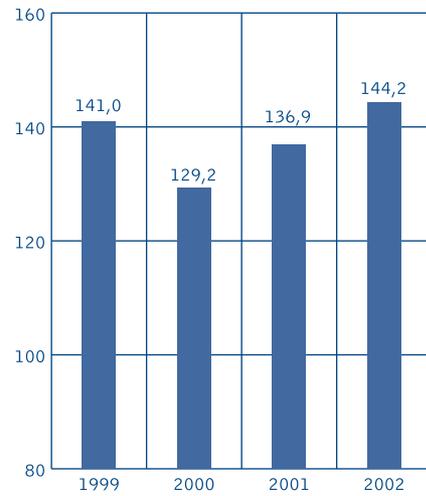
Plan de Inversiones
(MMUS\$)



Utilidad
(MMUS\$)

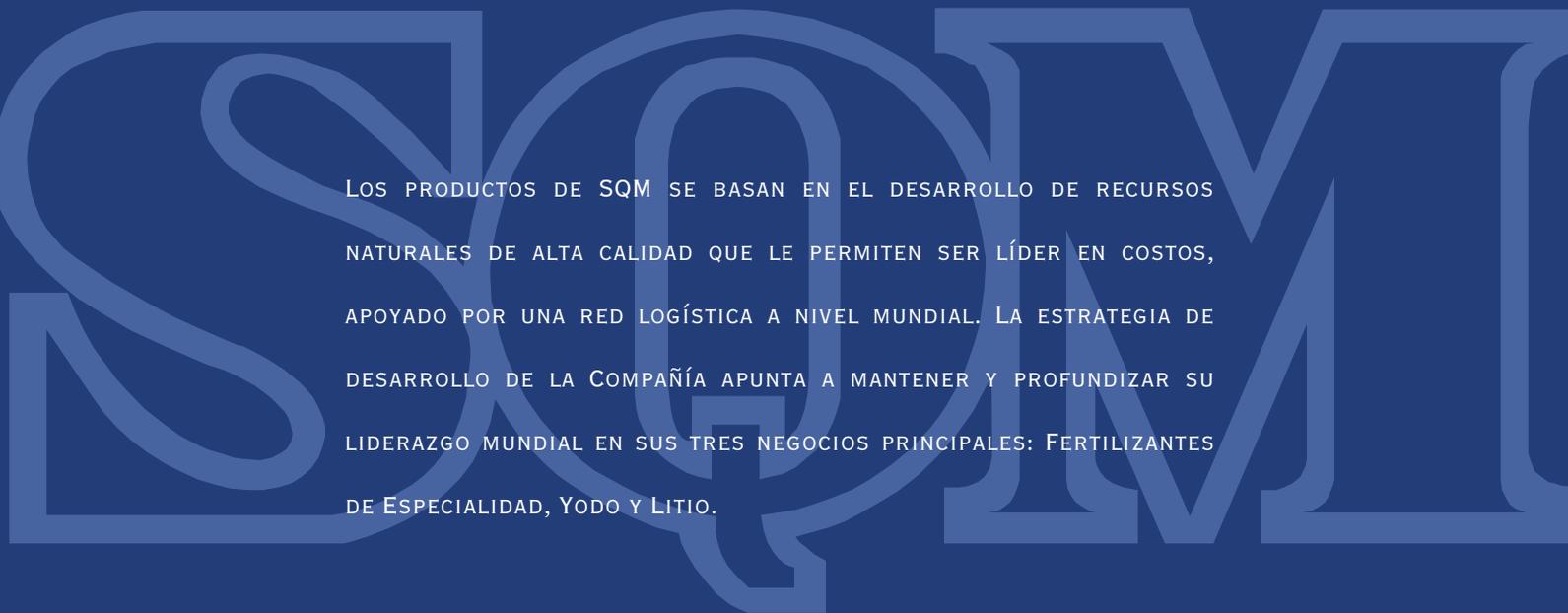


Flujo de Caja Operacional
(MMUS\$)

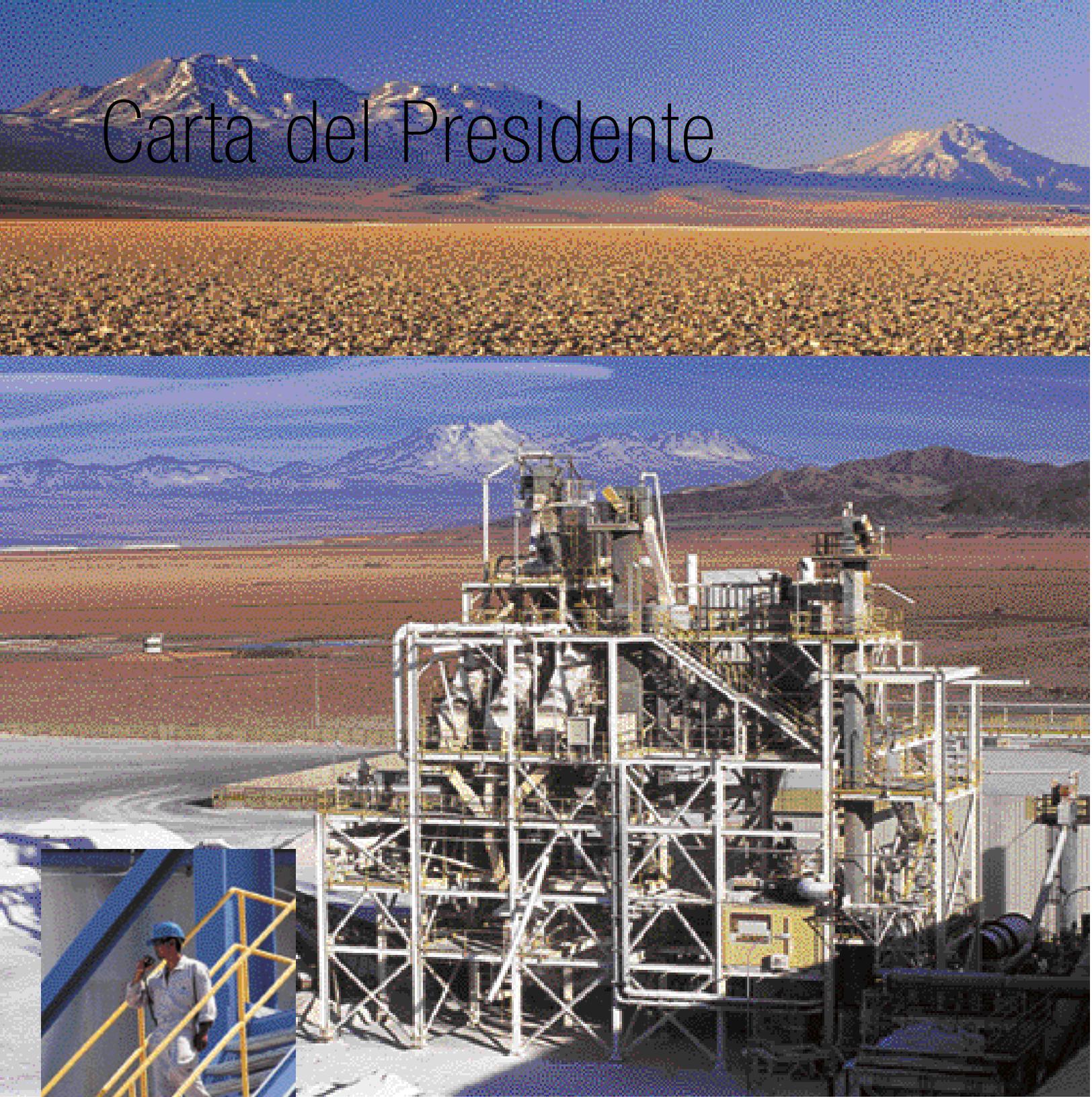




LOS PRODUCTOS DE SQM SE BASAN EN EL DESARROLLO DE RECURSOS NATURALES DE ALTA CALIDAD QUE LE PERMITEN SER LÍDER EN COSTOS, APOYADO POR UNA RED LOGÍSTICA A NIVEL MUNDIAL. LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE LA COMPAÑÍA APUNTA A MANTENER Y PROFUNDIZAR SU LIDERAZGO MUNDIAL EN SUS TRES NEGOCIOS PRINCIPALES: FERTILIZANTES DE ESPECIALIDAD, YODO Y LITIO.



Carta del Presidente



Planta de secado-compactado de sulfato de potasio.

La significativa participación de inversionistas internacionales en la propiedad de SQM es una muestra de confianza en el futuro de la Compañía, a la vez que permite reafirmar la estrategia de desarrollo y liderazgo de SQM en los distintos negocios en que participa.





Durante el año 2002, SQM obtuvo utilidades por US\$ 40,2 millones, cifra significativamente superior a los US\$ 30,1 millones registrados durante el año 2001. Esta sostenida mejora en los resultados de los últimos dos años, considerando la debilidad de la economía internacional y el escenario comercial complejo de nuestros principales productos, es una clara señal de la solidez de las bases en las cuales se sustenta el crecimiento de la Compañía.

Desde un punto de vista comercial, el 2002 fue un año de grandes desafíos. La desaceleración económica mundial observada en los últimos años, cuyo esperado repunte no se apreció durante el 2002, agregó una presión adicional a la comercialización de los distintos productos de SQM, en especial sobre aquellos que están dirigidos a mercados industriales o tecnológicos cuyo desarrollo está fuertemente ligado al crecimiento de la economía mundial. Para poder enfrentar esta situación, SQM ha debido adaptar sus estrategias comerciales en forma continua de acuerdo a las condiciones imperantes en cada mercado.

La consolidación del acuerdo comercial con Norsk Hydro en el área de los fertilizantes de especialidad fue sin duda un hito comercial importante en el año 2002. La complementación de las redes comerciales de ambas compañías ha permitido no sólo reducir costos logísticos y de distribución, sino también aumentar las ventas, lo que nos ha permitido ofrecer a nuestros distintos clientes una canasta de productos más amplia. Al mismo tiempo, el año pasado se caracterizó por un crecimiento de aproximadamente un 8,6% en las ventas de fertilizantes de especialidad, alcanzándose con ello una cifra récord de US\$ 281,4 millones.

Aprovechando las sinergias logísticas y comerciales que se lograron con la alianza con Norsk Hydro, la Compañía llevó a cabo un proyecto de reestructuración en su área comercial con la finalidad de reducir costos y hacer más eficiente los procesos de comercialización. A la vez, SQM consolidó su enfoque orientado al cliente, organizándose en unidades de negocios autónomas, capaces de lograr mejores resultados y una respuesta más rápida y flexible a las necesidades de sus diferentes clientes. La nueva estructura aborda los aspectos relacionados con la cadena de comercialización y distribución enfocando los distintos esfuerzos corporativos de una forma más eficiente, mejorando las distintas etapas desde la producción hasta llegar al cliente final.

Estos cambios permitieron a la Compañía enfrentar con éxito el complejo escenario internacional, caracterizado por una alta competitividad en dos de sus líneas de producto principales: fertilizantes de especialidad y yodo. Estos dos negocios, debido principalmente a desequilibrios temporales entre oferta y demanda, habían visto disminuir sus precios de comercialización en los últimos años. Sin embargo, los precios internacionales para estas dos líneas de negocios comenzaron a mostrar señales de estabilización durante el último semestre del año 2002, lo que esperamos pueda mantenerse durante el año 2003, a pesar de la inestabilidad que se espera en la economía internacional.

La naturaleza de especialidad de las principales líneas de negocios de SQM –fertilizantes de especialidad, yodo y litio– ha permitido un crecimiento sostenido de la demanda de estos productos cada año. Lo anterior, en



Transporte y carguío de sales en el Salar de Atacama.

conjunto con la introducción de nuevos productos y las alianzas comerciales realizadas en los últimos años, permitieron que los ingresos totales de la Compañía alcanzaran los US\$ 553,8 millones, un 5,2% superior a los ingresos del año anterior, lo que nos permite tener una visión optimista respecto al crecimiento de los negocios de la Compañía en el futuro.

Durante el 2002, nuestros esfuerzos no se limitaron exclusivamente a los mercados internacionales. Siguiendo la línea de nuestra estrategia competitiva en cuanto a la reducción de costos, uno de los principales impactos positivos en los resultados de SQM durante el año pasado provino de una continua y significativa reducción de los costos de producción en todas las líneas de negocios. Las diferentes iniciativas de reducción de costos que se vienen realizando desde principios del año 2001, han permitido aumentar la productividad y los niveles de producción, reduciendo en consecuencia los costos totales de producción.

Lo anterior nos ha permitido reafirmar la posición competitiva de SQM como el productor de más bajo costo a nivel mundial en todos sus negocios principales. La mantención de esta posición competitiva se fundamenta en un proceso continuo de reducción de costos basado en la introducción de nuevas tecnologías, en los aumentos de productividad y en un equipo humano altamente calificado, comprometido con la visión de la Compañía.

Con la finalidad de consolidar el liderazgo de SQM en sus distintos negocios, durante el año 2002 se implementaron una serie de iniciativas productivas y comerciales entre las cuales destacan: la ampliación en la capacidad de producción de la planta de carbonato de litio, el acuerdo comercial con PCS Chile mediante el cual SQM comprará y comercializará nitrato de potasio producido por esta empresa, y la introducción de diferentes mezclas de fertilizantes solubles en distintos países.

En el ámbito corporativo-legal, y luego de una serie de escándalos financieros y contables, hemos visto cómo los legisladores en todo el mundo han dado pasos concretos para recuperar la confianza de los inversionistas, siendo el caso más emblemático el de la Ley Sarbanes-Oxley, cuyos reglamentos ya ha implementado en gran parte la Comisión de Valores y Cambios (SEC) de Estados Unidos. Esta ley persigue, entre otras cosas, garantizar la independencia de los auditores externos, reforzar las tareas de los responsables corporativos





como ejecutivos principales y directores, así como mejorar y reforzar las prácticas de gobierno corporativo.

En línea con el espíritu de la ley y anticipándose a las regulaciones definitivas que emitirán no sólo la SEC, sino también la Bolsa de Nueva York, SQM dio un paso importante en Septiembre del 2002 publicando su Marco de Gobierno Corporativo. El objetivo de este documento es, en una primera etapa, responder todas las dudas que nuestros accionistas a menudo se plantean en relación con la estructura accionaria de la Compañía, quiénes son los directores y ejecutivos, y si es que existe protección a los accionistas minoritarios, entre otros temas. Además de esto, hemos hecho público nuestro código de ética bajo el cual se rigen las conductas de todos los empleados, ejecutivos y directores de SQM.

Reforzando los esfuerzos que la Compañía ha estado llevando a cabo para mejorar la comunicación y la información entregada a sus inversionistas, durante Octubre y Noviembre del 2002 tres de los principales ejecutivos de la Compañía realizaron un Roadshow. El objetivo principal de éste fue contarle a nuestros accionistas los esfuerzos que SQM está haciendo con el fin de mejorar sus prácticas de gobierno corporativo, así como explicar la situación general de la Compañía y sus principales líneas de negocios.

En resumen, la capacidad de SQM para enfrentar con éxito los desafíos que se presentaron durante el año anterior nos permite seguir optimistas con respecto a los años por venir. Hoy en día existen muchas incertidumbres y es posible que durante el año 2003 los mercados internacionales sigan presionados por la falta de despegue de la economía mundial, pero la empresa tiene fundamentos sólidos en los cuales basa su crecimiento futuro: liderazgo en mercados de especialidad con continuo crecimiento, posición estratégica en recursos naturales únicos, capacidad probada de desarrollo tecnológico, una cadena integrada de comercialización, una sólida posición financiera y un equipo humano del más alto nivel.

Si el año 2003 viniera con más desafíos de los esperados, sólo deberemos acordarnos del año 2002... y seguir adelante.



Julio Ponce L.
Presidente



Directorio

Al 31 de Diciembre del 2002, las siguientes personas conformaban el Directorio de la Compañía:

Presidente

Julio Ponce Lerou
Ingeniero Forestal, Universidad de Chile

Vicepresidente

Wayne R. Brownlee
Economista, Universidad de Saskatchewan

Director

Hernán Büchi Buc
Ingeniero Civil, Universidad de Chile

Director

Kendrick Taylor Wallace
Abogado, Escuela de Leyes de Harvard

Director

Avi Milstein
Ingeniero Mecánico, Instituto Técnico Israelí

Director

Roberto Izquierdo Menéndez
Ingeniero Forestal, Universidad de Chile

Director

José María Eyzaguirre Baeza
Abogado, Universidad de Chile

Director

José Antonio Silva Bafalluy
Abogado, Universidad Católica de Chile

Al 31 de Diciembre del 2002, los señores Avi Milstein, Roberto Izquierdo Menéndez y José Antonio Silva Bafalluy, miembros del Directorio, conformaban el Comité de Directores de la Compañía.

Durante la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 26 de Abril del año 2002 se eligió a la totalidad de los Directores de la Sociedad, quedando el nuevo Directorio de SQM compuesto de la manera aquí descrita, siendo elegido don José Antonio Silva B. por los accionistas de la serie B. Producto de esta elección, el señor Julio Cardenal cesó en sus funciones como director de la Compañía.

Posteriormente, en la Sesión de Directorio celebrada el día 14 de Mayo del año 2002 los miembros del Directorio acordaron, por unanimidad -i- designar a don Julio Ponce Lerou como Presidente del Directorio -ii- designar a don Wayne R. Brownlee como Vicepresidente del Directorio y -iii- designar a los señores Roberto Izquierdo M., Avi Milstein y José Antonio Silva B. como integrantes del Comité de Directores de SQM.

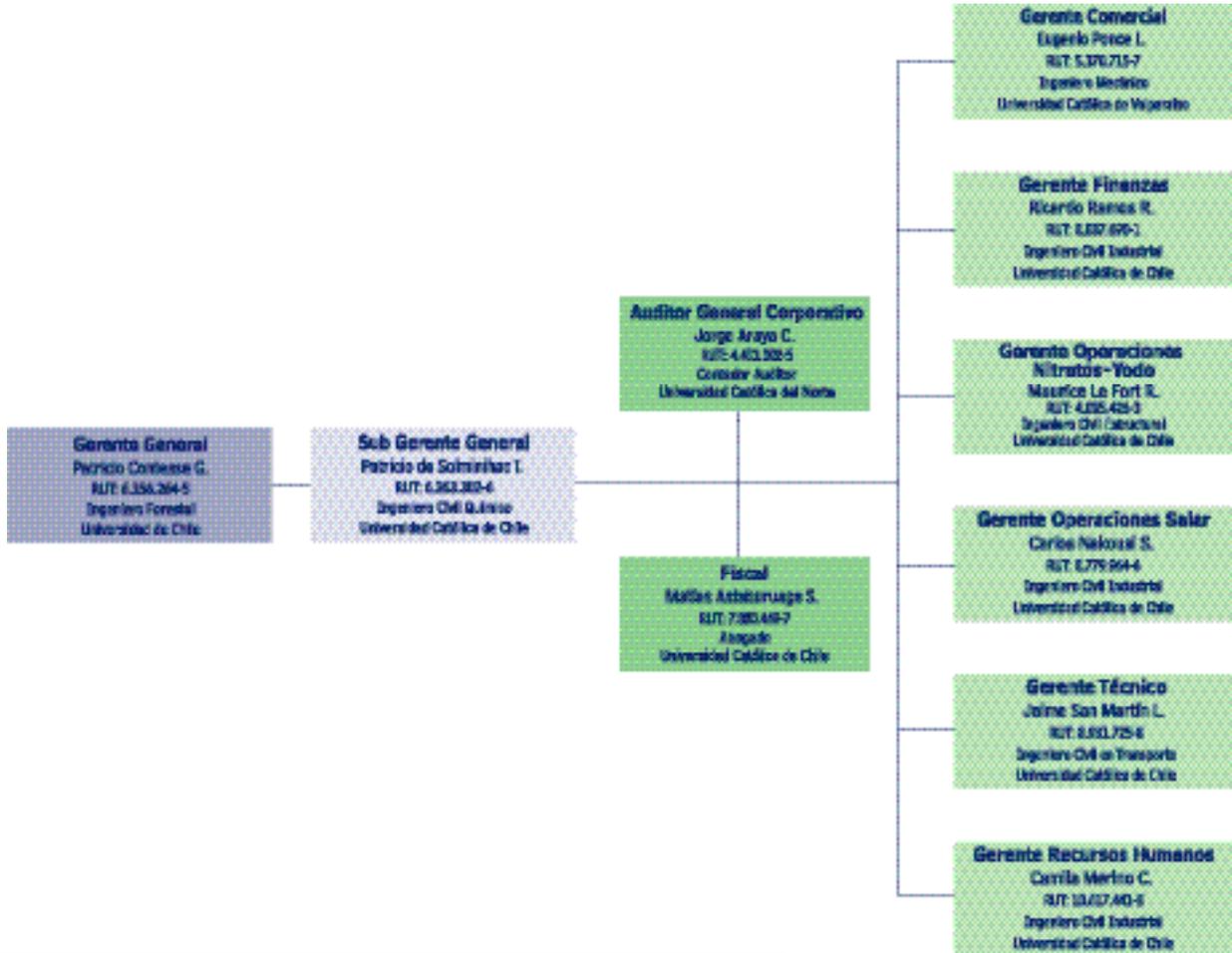
Directorio



Laguna Chaxas en el Salar de Atacama.



Administración



Pozas de evaporación solar en el Salar de Atacama.

PRINCIPALES ACCIONISTAS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002



PRINCIPALES ACCIONISTAS SERIE A

Nombre	Nº de acciones serie A	Participación serie A	Participación total
Inversiones el Boldo Ltda.(1)	53.562.519	37,50%	20,35%
Soc. de Inversiones Pampa Calichera S.A. (2)	46.434.256	32,51%	17,64%
Inversiones RAC Chile Limitada	19.200.242	13,44%	7,30%
Global Mining Investments (Chile) S.A. (2)	7.123.076	4,99%	2,71%
Inversiones la Esperanza (Chile) Ltda.	3.589.387	2,51%	1,36%
A.F.P. Habitat S.A. para Fondo de Pensiones	2.328.774	1,63%	0,88%
A.F.P. Provida S.A. para Fondo de Pensiones	1.568.465	1,10%	0,60%
The Bank of New York, según circ. 1375 S.V.S.	1.303.770	0,91%	0,50%
Kowa Co. Ltd.	781.429	0,55%	0,30%
Kochi S.A.	714.084	0,50%	0,27%
A.F.P. Habitat S.A. Fondo Tipo B	627.190	0,44%	0,24%
A.F.P. Provida S.A. Fondo Tipo B	395.476	0,28%	0,15%
Subtotal Acciones Principales Accionistas	137.628.668	96,37%	52,29%
Total Acciones Serie A	142.819.552	100,00%	54,26%
Total Accionistas Serie A	893		

PRINCIPALES ACCIONISTAS SERIE B

Nombre	Nº de acciones serie B	Participación serie B	Participación total
The Bank of New York, según circ.1375 S.V.S	26.321.640	21,87%	10,00%
A.F.P. Provida S.A. para Fondo de Pensiones	6.238.024	5,18%	2,37%
A.F.P. Habitat S.A. para Fondo de Pensiones	5.860.923	4,87%	2,23%
Cía. de Seguros de Vida Consorcio Nacional de Seguros	5.347.136	4,44%	2,03%
A.F.P. Santa María S.A. para Fondo de Pensiones	5.175.850	4,30%	1,97%
A.F.P. Cuprum S.A. para Fondo de Pensiones	4.514.201	3,75%	1,72%
A.F.P. Summa Bansander S.A. para Fondo de Pensiones	3.772.358	3,13%	1,43%
Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inv. Mobiliaria	3.131.033	2,60%	1,19%
Bancard S.A.	2.875.167	2,39%	1,09%
Inversiones RAC Chile Ltda.	2.699.773	2,24%	1,03%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	2.317.875	1,93%	0,88%
A.F.P. Provida S.A. Fondo Tipo B	2.300.824	1,91%	0,87%
Subtotal Acciones Principales Accionistas	70.554.804	58,61%	26,81%
Total Acciones Serie B	120.376.972	100,00%	45,74%
Total Accionistas Serie B	2.401		

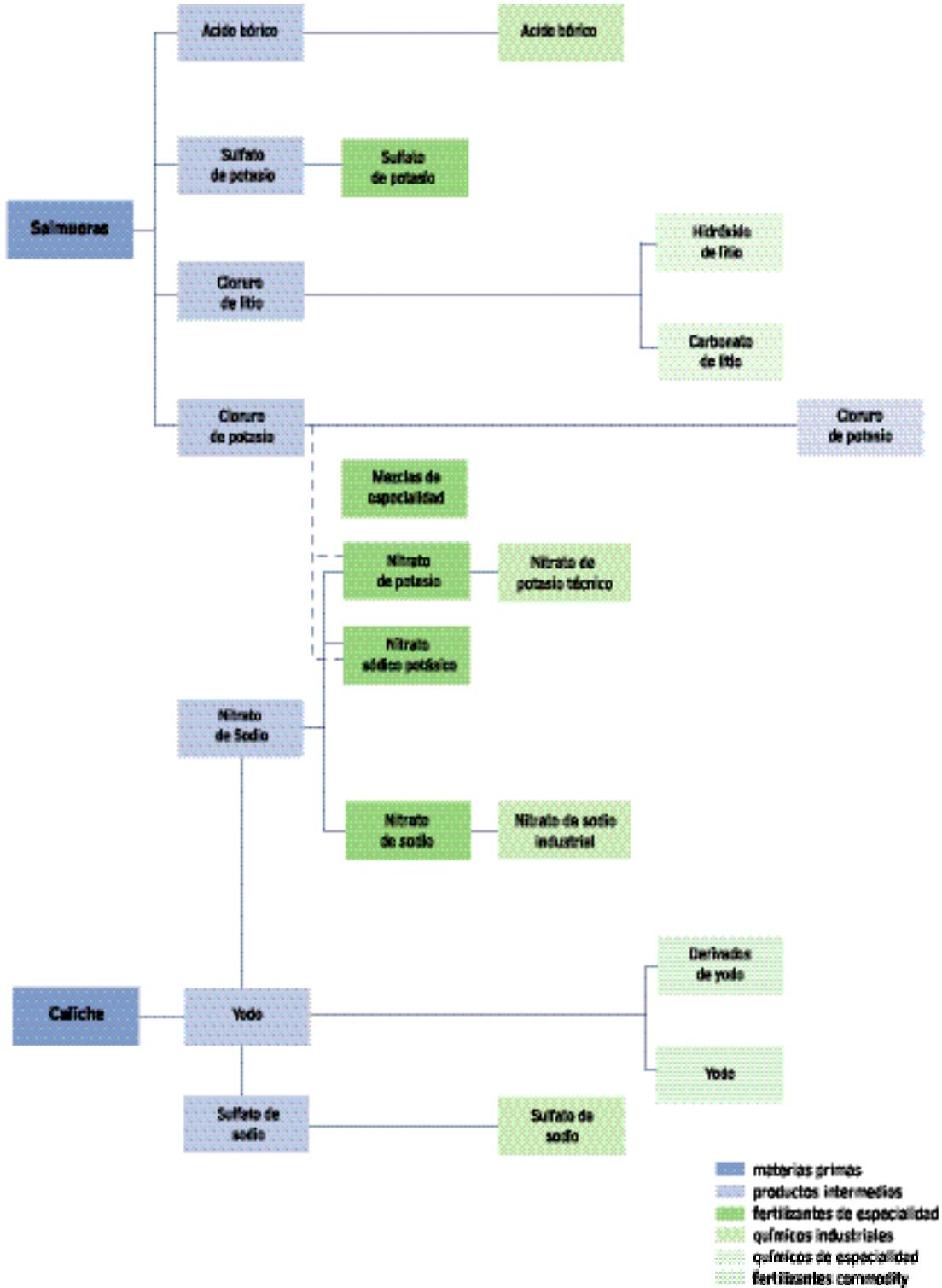
Total Acciones Series A y B **263.196.524** **100,00%**

Total Accionistas Series A y B **2.587**

(1) En transacciones llevadas a cabo en la Bolsa de Comercio de Santiago durante abril y mayo del 2002, Inversiones El Boldo Ltda. adquirió 5.288.113 acciones Serie A, alcanzando el total de acciones que tiene en la actualidad. Potash Corporation of Saskatchewan es dueña del 100% de Inversiones el Boldo Ltda., siendo por consiguiente dueña de 53.562.519 acciones serie A, lo que representa un 20,35% del total de las acciones de SQM.

(2) Sociedad de Inversiones Pampa Calichera S.A. es dueña del 100% de las acciones de Global Mining Investments (Chile) S.A., siendo por consiguiente dueña de 53.557.332 acciones serie A, lo que representa un 20,35% del total de las acciones de SQM.

Sin perjuicio de lo anterior, y dentro de los principales accionistas, algunos de estos han disminuido o terminado su participación y otros la han iniciado o aumentado. Considerando la estructura de participación de los accionistas, la sociedad no tiene una entidad controladora.





1770	1817	1924	1951	1971
1811	1910	1930	1968	1983

1770 Los Jesuitas comienzan a utilizar el salitre como abono.

1817 El científico Sueco August Arfvedson descubre el litio.

1924 La familia Guggenheim adquiere María Elena y forma "The Anglo Chilean Consolidated Nitrate Corporation", desarrollando así el proceso de producción actual.

1951 Se construye una planta cristalizadora en Coya Sur para aprovechamiento de la precipitación de nitrato, en los pozos de evaporación solar.

1971 CORFO toma el control del 100 % de SQM.

1811 El químico Francés Bernard Courtois descubre el yodo.

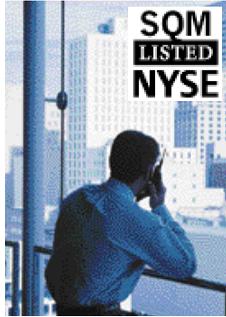
1910 En Alemania se logra la síntesis del amoníaco a partir del nitrógeno del aire, naciendo el fertilizante sintético. Antes del fertilizante sintético, el Chileno representaba el 65% del mercado mundial.

1930 El 5 de enero se inicia la construcción de la oficina salitrera "Pedro de Valdivia".

1968 Unión de la Corporación de Ventas de Salitre y Yodo, Compañía Salitrera Anglo Lautaro, Compañía Victoria y el Estado para formar SQM (62,5% Anglo-Lautaro y 37,5% CORFO).

1983 Comienza el proceso de 5 años para privatizar SQM, e ingresan los fondos de pensiones privados a la propiedad.

Reseña Histórica



1985

1993

1996

1998

2001

1986

1995

1997

2000

2002

1985 Se comienza aplicar el proceso de lixiviación de pilas.

1993 Puesta en marcha de la planta de nitrato de potasio técnico. Primera colocación de acciones en el mercado nacional e internacional a través del mecanismo de ADR.

1996 Emisión de un bono público por un monto de US\$200 millones en el mercado internacional.

1998 Inicio de la producción de sulfato de potasio y ácido bórico.

2001 Joint venture con la empresa noruega Norsk Hydro ASA, lo cual permite aprovechar sinergias de costos en el área de los fertilizantes de especialidad. Interconexión de equipos productivos a red de gas natural. Inicio trabajos de ampliación de capacidad de la planta de carbonato de litio.

1986 Primera producción de nitrato de potasio (KNO₃) en Coya Sur.

1995 Segunda emisión de capital con acceso al mercado internacional a través del mercado de ADR. Se comienza a producir cloruro de potasio en el Salar de Atacama.

1997 Inicio de la producción de carbonato de litio.

2000 Construcción de una nueva planta de Nitrato de Potasio. Ampliación de capacidad de producción de Cloruro de Potasio.

2002 Construcción planta Butil-litio. Consolidación de Joint Venture con Norsk Hydro.



Cordillera de la Sal, cerca de San Pedro de Atacama.

Descripción de la Compañía



Cosecha de sales en pozas de evaporación en el Salar de Atacama.



Chute telescópico para descarga de productos en el Puerto de Tocopilla.



Planta de nitrato de potasio técnico.

La estrategia de SQM se fundamenta en mantener y reforzar su posición como líder mundial en los mercados en los cuales tiene ventajas competitivas sustentables: fertilizantes de especialidad, yodo y litio.



Descripción General



es el líder mundial en los negocios de fertilizantes de especialidad, yodo y litio. Sus productos se basan en el desarrollo de dos recursos naturales de alta calidad, el caliche y las salmueras, los cuales se encuentran en la Primera y Segunda Región de Chile. El caliche se encuentra en las Pampas de la Primera y Segunda Región de Chile, en tanto que las salmueras se encuentran en el Salar de Atacama en la Segunda Región de Chile. En estas zonas, SQM posee más de 2.000.000 de hectáreas en derechos de exploración y explotación para estos recursos.

La exclusiva combinación de sus materias primas únicas, junto a las condiciones inigualables del Desierto de Atacama, favorecen los procesos productivos empleados por SQM. Además de estas ventajas, SQM posee una completa integración productiva y logística, como también sinergias de producción, todo lo cual permite que la Compañía obtenga productos de la más alta calidad, al mismo tiempo que es el productor de más bajo costo en cada uno de los mercados en que participa.

Con el fin de complementar su estrategia de integración productiva y logística, SQM cuenta con oficinas comerciales y plantas de mezcla ubicadas en más de 20 países, las cuales junto a alianzas comerciales con importantes compañías internacionales permiten tener una mayor diversificación geográfica y de clientes. Esta importante red de distribución ha permitido a la compañía realizar exportaciones a más de 100 países y obtener ventas sobre los US\$ 550 millones anuales.



Cultivos en invernadero.

Estrategia

La estrategia de SQM se fundamenta en mantener y reforzar su posición como líder mundial en los mercados en los cuales tiene ventajas competitivas sustentables: fertilizantes de especialidad, yodo y litio.

Para cumplir esta estrategia SQM:

- Focalizará sus esfuerzos en sus tres negocios principales
- Mantendrá un esfuerzo continuo en reducción de costos
- Trabajaré para desarrollar nuevos mercados, productos y aplicaciones
- Evaluará adquisiciones, joint ventures, y alianzas comerciales en cada uno de sus tres negocios principales
- Mantendrá una posición financiera conservadora

Visión

Para el año 2010, SQM prevé que habrá consolidado aún más su posición como líder indiscutible y productor de más bajo costo a nivel mundial en sus tres negocios principales, gracias al inigualable acceso a recursos naturales de alta calidad, capacidad instalada y gran flexibilidad para reaccionar a cambios repentinos en las condiciones de mercado. Al mismo tiempo la administración de SQM seguirá siendo dirigida por una serie de principios que reflejan la cultura corporativa de la Compañía, incluyendo un gran respeto por la ética, un alto sentido de la responsabilidad para con la comunidad y el medioambiente, así como un trato justo a todos sus accionistas, empleados y clientes.

Recursos Naturales

Los recursos Naturales que posee y procesa SQM son el Caliche y las Salmueras del Salar de Atacama en la Primera y Segunda Región de Chile. A partir de estos dos recursos SQM obtiene la mayoría de los productos que comercializa con clientes en más de 100 países en el mundo. Las características geográficas y climáticas del Desierto de Atacama, el más árido del mundo, favorecen los procesos productivos de la Compañía gran parte de los cuales utilizan procesos de evaporación solar.



Maxibag con carbonato de litio.



Canales recolectores de salmuera.

Los depósitos de Caliche son las reservas naturales económicamente explotables más grandes de nitrato y yodo conocidas a nivel mundial. De estos depósitos, SQM posee los derechos de explotación y exploración sobre más de 1,8 millones de hectáreas, las cuales representan alrededor de un 75% de los depósitos económicos de Caliche existentes.

El Caliche es un mineral que posee altas concentraciones de nitrato y yodo, 6-9% y 350-600 partes por millón respectivamente. El caliche se encuentra en capas de 2 a 3 metros de espesor depositado a no más de 2 metros de profundidad de la superficie del desierto, permitiendo así que la explotación sea extensiva y de relativo bajo costo.

El objetivo de la explotación de los depósitos de caliche es la recuperación de las sales contenidas en éstos, usándose para esto procesos de chancado y lixiviación como primera etapa, de las cuales se obtienen como producto final nitrato de sodio, sulfato de sodio y yodo. SQM ha reunido y desarrollado gran conocimiento científico sobre las propiedades químicas como también de la minería del caliche, lo cual constituye una de las bases para mantener su liderazgo en costos, permitiendo un desarrollo sustentable de sus negocios.

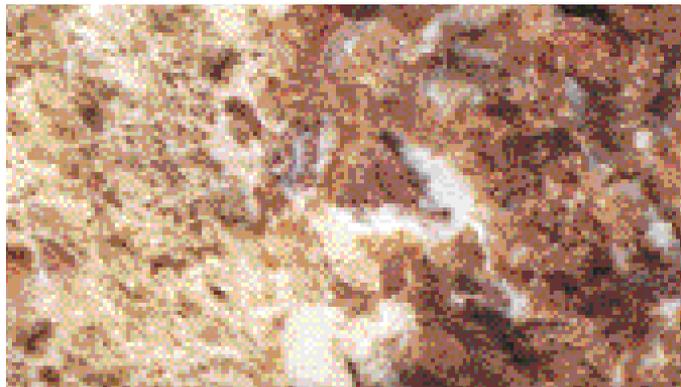
El Salar de Atacama, por otra parte, es una fuente natural de salmueras subterráneas que se formó mediante la lixiviación natural de la Cordillera de Los Andes, desde la cual a través de los años fue acumulando y concentrando los diferentes minerales que se encuentran bajo la costra salina de la

superficie. Entre todos los salares conocidos del mundo, el Salar de Atacama es el que presenta las salmueras con las mayores concentraciones de litio y potasio, además de significativas concentraciones de sulfato, boro y magnesio. Además, el Desierto de Atacama presenta una tasa de evaporación solar de 3.200 milímetros de agua al año, lo que favorece positivamente al proceso de concentración de las salmueras en base a energía solar.

Las salmueras, las cuales son extraídas de distintos bolsones bajo la costra salina mediante bombeo, son sometidas a un proceso de evaporación solar en pozas que cubren un área de aproximadamente 1.400 hectáreas. Las soluciones resultantes son sometidas a distintos procesos a partir de los cuales se obtiene cloruro de potasio, carbonato de litio, sulfato de potasio, ácido bórico y cloruro de magnesio.

Adicionalmente, SQM produce nitrato de potasio a partir del cloruro de potasio proveniente de las

Detalle de una roca de caliche.





salmueras y del nitrato de sodio proveniente del caliche. Este producto, para el cual la Compañía es el mayor productor a nivel mundial y que se beneficia directamente de las sinergias de producción derivadas del uso de sus dos recursos naturales, es base para el desarrollo futuro de los fertilizantes de especialidad de SQM.

Las características únicas de los recursos naturales en términos de leyes, tamaño y accesibilidad, permiten que la Compañía se posicione como líder mundial y a la vez como el productor de más bajo costo en los negocios en que participa.

Logística y Distribución

Para que los clientes finales de SQM reciban eficientemente productos de alta calidad la Compañía ha debido desarrollar la más completa y eficiente red logística, partiendo desde el Desierto de Atacama y llegando a miles de clientes en todo el mundo.

Una de las etapas más importantes en el complejo proceso al que son sometidos los productos de SQM consiste en el transporte y la distribución de los productos, ya sea que éstos se encuentren en su

estado más elemental como materia prima, o como productos terminados.

Sólo en el ámbito productivo, el área geográfica que debe cubrir SQM plantea un gran desafío logístico. La Compañía debe movilizar más de 30 millones de toneladas al año dentro del área comprendida por las actuales operaciones de explotación y extracción de minerales, las plantas productivas y las bodegas ubicadas en el puerto de Tocopilla. Para enfrentar esta tarea, SQM ha desarrollado una extensa red ferroviaria, la que complementada con los servicios de transporte por camión, le permite cumplir



Planta de carbonato de litio en el Salar del Carmen.



Transporte de productos desde las operaciones en el desierto hacia el Puerto de Tocopilla, usando la red ferroviaria de SQM.



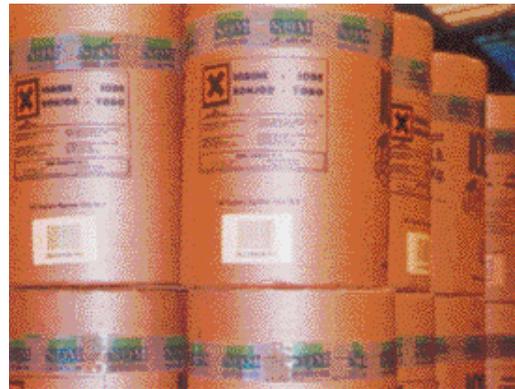
eficientemente con todos sus requerimientos productivos.

En el ámbito comercial, una pieza clave en todo el esfuerzo logístico y de distribución que SQM ha llevado a cabo, lo constituyen las instalaciones que la empresa posee en el Puerto de Tocopilla. Ubicado a 200 kilómetros al norte de Antofagasta y unido con las plantas productivas por la red ferroviaria de SQM, es en este puerto donde se centraliza casi la totalidad de los embarques marítimos que salen de Chile. Las instalaciones incluyen maquinarias de alta tecnología como un brazo mecanizado, una caja de volteo móvil, correas transportadoras, silos de almacenamiento, instalaciones para embolsar nitratos y muelles de carga, todo lo cual hace el proceso de distribución más eficiente.

Aproximadamente el 90% de la producción de la empresa se vende en los mercados internacionales, lo que ha sido un desafío importante para SQM en el ámbito comercial. Para resolver lo anterior, SQM ha desarrollado una red de distribución con oficinas comerciales y de representación en 20 países del mundo. Además la Compañía mantiene bodegas y

plantas de mezcla, ubicadas estratégicamente en los cinco continentes, lo que ha permitido a la empresa llevar sus productos con eficiencia y calidad a más de 100 países.

En línea con su estrategia de desarrollo, SQM ha buscado alternativas para fortalecer aún más su cadena de distribución, formando alianzas estratégicas con importantes empresas internacionales lo que permite a la Compañía aprovechar sinergias en las áreas de distribución mejorando así su alcance a nivel mundial.



Yodo prilado listo para su embarque.



Carguío de productos en el Puerto de Tocopilla.



Calidad y Certificaciones de Calidad

Con el convencimiento de que las compañías exitosas son aquellas que son capaces de satisfacer las necesidades de sus clientes a través de la producción eficiente y el cumplimiento y superación de los estándares del mercado, SQM ha creado durante el año 2002 una unidad especializada para la proyección de la calidad en la empresa. Esta nueva unidad, con dependencia de la Gerencia Técnica, se encargará del diseño de un sistema de gestión de calidad corporativo que reforzará y proyectará hacia el futuro los actuales sistemas de calidad de la empresa. Con este objetivo SQM implementará durante los años 2003 y 2004 un plan integral de calidad basado en metodologías de mejoramiento de calidad y eficiencia altamente eficaces, permitiendo así asegurar el objetivo de mejoramiento continuo y enfoque de gestión hacia el cliente.

SQM mantiene certificaciones ISO para sus productos de nitrato y yodo, y durante el 2003 obtendrá la recertificación de los mismos bajo la norma ISO 9001 versión 2000, a la vez que se incorporará adicionalmente bajo esta misma certificación el producto carbonato de litio. La Compañía fue una de las primeras empresas chilenas en conseguir la acreditación de calidad, obtenida en el año 1992 para las plantas de yodo bajo la norma ISO 9003.

El proceso antes mencionado se extiende hasta la actualidad y entre sus hitos se considera la certificación de calidad del yodo bajo la norma ISO 9002 involucrando la manufactura y comercialización de yodo prilado y yodo laminado conseguida en 1994. En dicha ocasión se incorporaron al sistema de aseguramiento de calidad las plantas de yodo ubicadas en las localidades de María Elena, Coya Sur y Pedro de Valdivia, en la Segunda Región.

Adicionalmente, en 1996 se inició la acreditación según las normas ISO 9002 para sus nuevos productos nitratos potásicos grados técnico y refinado, que considera la manufactura y comercialización.

En Febrero de 2000 se realizó la primera recertificación del sistema de aseguramiento de calidad de Nitratos, modificando el alcance de la



Pozas de evaporación solar en el Salar de Atacama.

certificación hacia la manufactura y comercialización de fertilizantes NPK solubles y nitratos potásicos y sódicos en sus grados técnicos y refinados.

La idea de mejoramiento continuo es parte de la filosofía de la empresa, razón que motivó a que durante el año 2001 se realizara con éxito la segunda recertificación del sistema de aseguramiento de calidad de las plantas de yodo, incorporándose además la planta de yodo de Nueva Victoria ubicada en la Primera Región.

El alto compromiso con la calidad le asegura a SQM estar a la altura de las siempre crecientes exigencias de sus mercados, logrando ser reconocida en éstos por sus altos estándares en calidad y servicio. La calidad de sus productos y su focalización hacia el mejoramiento continuo en los procesos productivos, comerciales y de servicio, son objetivos primordiales en la estrategia productiva de la empresa.



Investigación y Desarrollo

Con el objeto de desarrollar procesos y productos nuevos que optimicen los retornos de la empresa sobre los recursos que explota, SQM cuenta con una unidad de Investigación y Desarrollo con un equipo profesional del más alto nivel. Las principales áreas de investigación cubren temas tales como: diseño de procesos químicos, química de fases, metodologías de análisis químicos y propiedades físicas de productos terminados. Esta unidad, que pertenece a la Gerencia de Investigación y Desarrollo y Medio Ambiente (GIDMA), brinda asesoría técnica tanto al área de producción y calidad, como al área comercial.



Flamencos Chilenos en la Laguna Chaxas, Salar de Atacama.

Medioambiente

Consciente de la importancia del medioambiente, SQM ha creado un grupo especializado en esta materia que pertenece al GIDMA, complementando así el desarrollo y mejora de los procesos productivos de la empresa, de manera que mantengan una armonía con el medioambiente. Estos profesionales son los encargados de coordinar la gestión medioambiental de la empresa, realizando seguimiento y control de variables medioambientales en todas las operaciones e implementando prácticas de uso eficiente de recursos.

Todo lo anterior se enmarca dentro de un Sistema de Gestión Ambiental (SGA) que SQM se encuentra desarrollando, a través del cual busca identificar los aspectos ambientales asociados a los procesos productivos de la Compañía, buscando modos de disminuir los potenciales efectos asociados a dichos procesos, de manera de proteger a sus trabajadores, las comunidades cercanas, los recursos renovables y, en general, a los ecosistemas existentes en las zonas desérticas donde desarrolla sus actividades productivas.

Unos de los principales objetivos buscados por SQM al momento de desarrollar el SGA es sentar las bases para preparar el ingreso de la Compañía a la certificación ISO 14000.

Además de lo anterior, SQM forma parte de un plan de protección de la flora y fauna de lagunas que se encuentran en el Salar de Atacama y que son el hábitat natural de los Flamencos Andino, Chileno y James. Estas lagunas se encuentran en el borde oriental del núcleo del Salar a aproximadamente 30 kilómetros de las operaciones de SQM. El monitoreo de este sistema de lagunas es realizado conjuntamente por CONAF y SQM desde 1995, e incluye variables como censo de avifauna, tamaño y propiedades fisicoquímicas de las lagunas, y condiciones meteorológicas del área, las cuales permiten asegurar la continuidad de este singular ecosistema.

Comunidad

La relación que tiene SQM con las comunidades que están relacionadas directa e indirectamente con sus centros operativos es uno de los pilares fundamentales para el desarrollo sustentable de su estrategia productiva.

Para reforzar estas relaciones, SQM ha decidido participar activamente en proyectos sociales con actividades y aportes que benefician a la comunidad año a año. Algunos de los proyectos que la empresa desarrolla son:



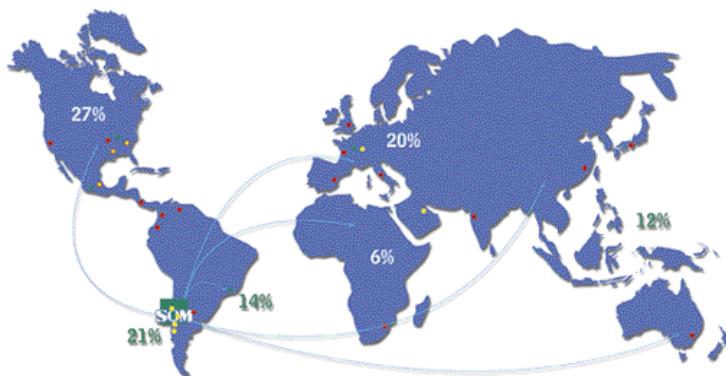
- Aportes a universidades e instituciones locales para la investigación de la historia del salitre y restauración de monumentos nacionales
- Seminarios técnicos dirigidos a universidades, investigadores de empresas locales y profesionales del área técnica del sector público
- Paseos educacionales y ecológicos de alumnos de enseñanza básica, visitando las plantas de SQM y reservas naturales
- Prácticas profesionales para más de 150 alumnos al año de colegios técnicos de la región
- Apoyo al desarrollo cultural mediante cursos, talleres y academias deportivas para los trabajadores de SQM, sus familias y la comunidad
- Importantes aportes a Centros de Ayuda Social en la segunda región
- Creación de fondos concursables para que los trabajadores de SQM desarrollen e implementen proyectos de ayuda social dirigidos a la comunidad
- Auspicios de eventos culturales, educacionales y deportivos en la región

mercados en los cuales participa. Dentro de estas características se destacan:

- Acceso a recursos naturales únicos.
- Incomparables condiciones del desierto de Chile, que favorecen sus procesos productivos
- Completa integración productiva y logística
- Red comercial internacional especializada
- Alianzas comerciales estratégicas
- Liderazgo en mercados de especialidad con crecimiento continuo
- Política financiera conservadora.

Líderes Mundiales

En resumen un conjunto de características son las que permiten que SQM sea el líder mundial en los negocios de Fertilizantes de Especialidad, Yodo y Litio, además de ser el productor con más bajo costo en todos los



Distribución de SQM a nivel mundial.



Visitas educativas a las instalaciones de SQM por parte de estudiantes.



Nitrato de potasio prilado.

Fertilizantes de Especialidad



Cultivo de uvas en Chile.



La demanda mundial de nitrato de potasio se ha duplicado en los últimos 10 años. Las razones que posibilitaron este aumento en la demanda son aún más fuertes hoy que lo que fueron hace 10 años, lo cual garantiza las positivas perspectivas de crecimiento de esta línea de negocio.



Los fertilizantes de especialidad son una de las líneas de producto más representativas de SQM, la que reporta cerca del 50% de los ingresos totales de la Compañía. En el caso de uno de estos fertilizantes de especialidad, el nitrato de potasio, SQM es el principal productor a nivel mundial, con una capacidad de producción de 650 mil toneladas anuales y una participación de mercado superior al 45%.

Hace unos veinte años el nitrato de sodio era el único fertilizante de especialidad que producía SQM. Algunos años más tarde se introdujo el nitrato de potasio, el que pasó a ser rápidamente el producto más importante en la cartera de productos de SQM. Hoy en día, éste es a su vez el principal insumo para las mezclas de fertilizantes solubles NPK consideradas como la tercera generación de fertilizantes. SQM produce cuatro fertilizantes de especialidad principales i) nitrato de potasio, ii) nitrato de sodio, iii) nitrato

sódico-potásico y iv) sulfato de potasio, además de alrededor de 200 mezclas de fertilizantes NPK. Estas se diseñan para las necesidades específicas de determinados tipos de cultivos y zonas geográficas que usan principalmente técnicas modernas de agricultura como invernaderos, riego por goteo e hidroponía.

Las principales ventajas que tienen los fertilizantes de especialidad de SQM en comparación con los fertilizantes comunes, también llamados commodities, son que se traducen en mayor productividad y calidad de la cosecha obtenida. Entre las ventajas técnicas se pueden destacar las siguientes:



Libres de cloro: está comprobado que la presencia de cloro afecta directamente la calidad y rendimiento de ciertos cultivos. El nitrato de potasio y el sulfato de potasio son las principales fuentes de fertilizantes potásicos libres de cloro que se usan en la agricultura tecnificada.

100% solubles en agua: las técnicas modernas de agricultura requieren aplicar los fertilizantes junto al agua de riego, por lo que éstos deben ser completamente solubles en agua para evitar daños a los sistemas de riego.

Rápida absorción: Los fertilizantes de especialidad de SQM contienen nitrógeno nítrico, el cual es absorbido rápidamente por la planta a diferencia de otras fuentes de nitrógeno que deben sufrir procesos de transformación previos, afectando con ello los rendimientos.

Reducen y regulan la acidez de los suelos: un problema de los fertilizantes que contienen nitrógeno amoniacal (como la urea), es que en el proceso de transformación del nitrógeno amoniacal a nítrico en el suelo se produce una reacción que los acidifica haciéndolos menos apropiados para cultivos sensibles como los frutales y hortalizas. Esto no ocurre con los fertilizantes de especialidad de SQM.

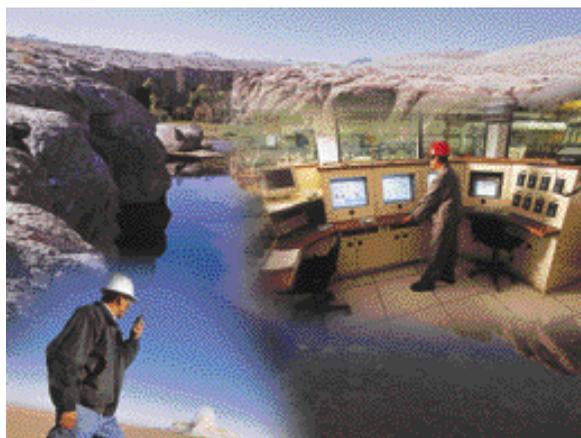
Origen natural: al ser 100% de origen natural los fertilizantes de especialidad de SQM poseen trazas de micro nutrientes (boro, calcio, magnesio) los cuales presentan un beneficio adicional en la fertilización en términos de nutrición.

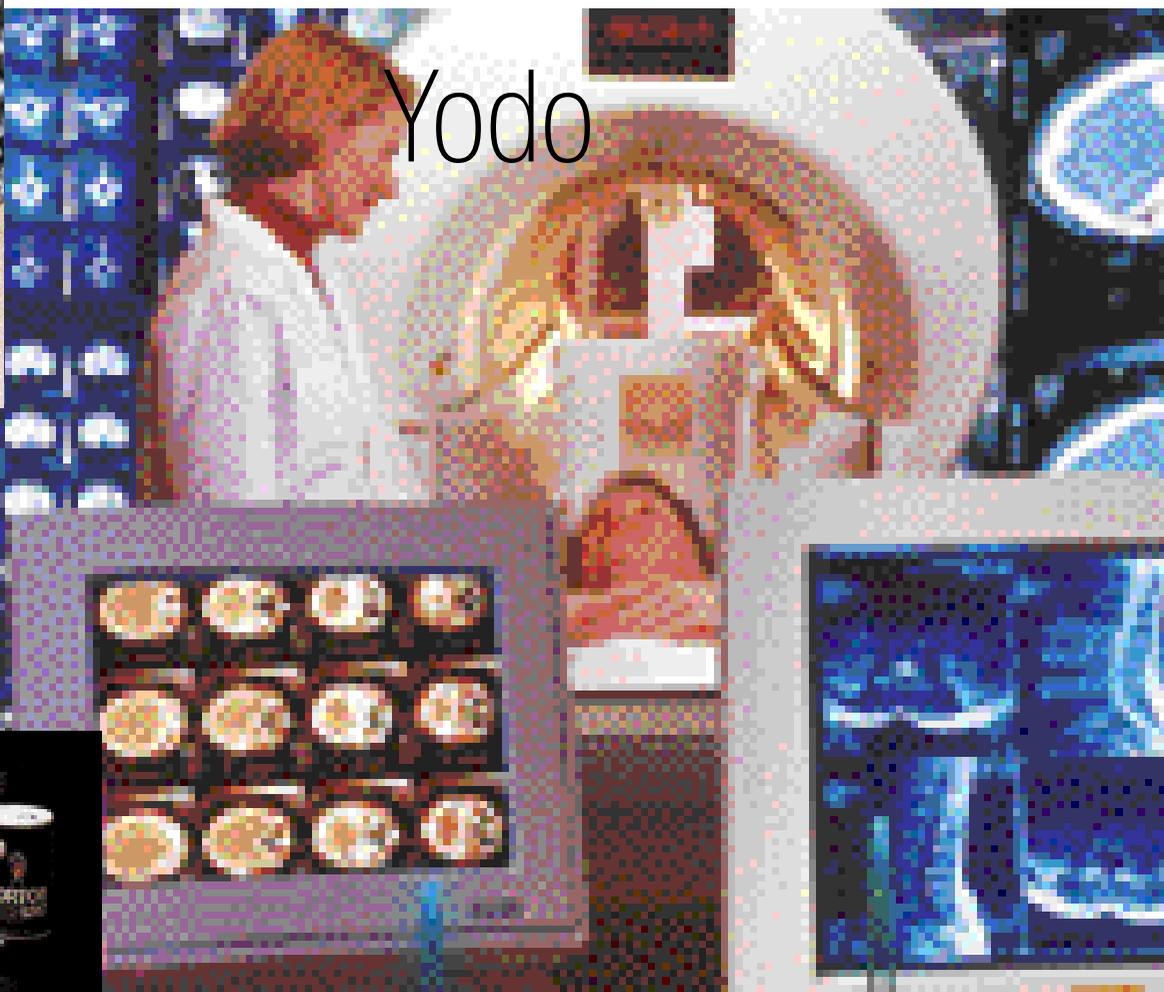
Hoy día la agricultura enfrenta grandes desafíos, especialmente aquella basada en cultivos de alta exigencia: el alto valor de los suelos, la escasez de agua y la exigencia de productos de primera calidad. Para enfrentar estos desafíos, es necesario aumentar los rendimientos de los cultivos y la calidad de la cosecha mediante el uso adecuado de técnicas agrícolas modernas y una adecuada selección de los insumos como los fertilizantes. Esto explica el rápido aumento en el consumo de fertilizantes de especialidad en el mundo.

En su afán permanente de mejorar el servicio a sus clientes, como así también aumentar la gama de sus

productos, SQM ha dado pasos concretos durante el año 2002:

- Consolidación del acuerdo comercial con Norsk Hydro. El objetivo de este acuerdo es lograr importantes sinergias en la comercialización de los fertilizantes complementando sus redes comerciales. Gracias a este acuerdo comercial SQM pudo aumentar y complementar su cartera de productos como también aumentar su cobertura comercial en los países del Norte y Este de Europa.
- Reestructuración del área comercial de SQM. Siguiendo la tendencia iniciada en marzo de 2001 con la reestructuración de las operaciones en Chile, SQM decidió continuar con sus iniciativas de reducción de costos en el área comercial, incluyendo sus filiales extranjeras. Este proceso, terminado a mediados del 2002, implicó la reestructuración completa del área y consiguió entregar una mejor y más eficiente respuesta a las necesidades de los clientes de SQM.
- Introducción de un nuevo producto. En línea con la estrategia de la compañía de desarrollar nuevos mercados y productos, SQM desarrolló el producto ULTRASOL SOP 52. Este producto es un sulfato de potasio soluble especialmente diseñado para ser usado en sistemas de riego por goteo. El lanzamiento se hizo en la Feria Internacional HORTIFAIR en Holanda.





Yodo



Sales yodadas.

Aplicación del yodo en medios de contraste.

El yodo es uno de los elementos químicamente puros más escasos en el mundo, del cual SQM tiene uno de los yacimientos económicamente explotables más grandes del mundo.

Yodo y Derivados

El yodo y sus derivados representan aproximadamente un 15% de las ventas totales de SQM, lo cual lo convierte en una línea de negocio clave en el desarrollo del plan estratégico de la Compañía. SQM es el principal productor mundial de yodo con una participación de mercado de aproximadamente 29%. Como resultado de la estrategia de SQM de consolidar su participación de mercado y la diversidad geográfica de las ventas de yodo, ésta ha aumentado hasta alcanzar más de 68 países en el año 2002, siendo sus principales destinos los mercados de norte américa y Europa. La amplia base de clientes y la gran diversidad geográfica dan una estabilidad al negocio frente a cambios en la demanda.

El yodo fue descubierto como elemento alrededor de 1812 por el francés Bernard Courtois. El yodo es un elemento no metálico, sólido, de estructura cristalina y de color negro azulado. Se puede encontrar en

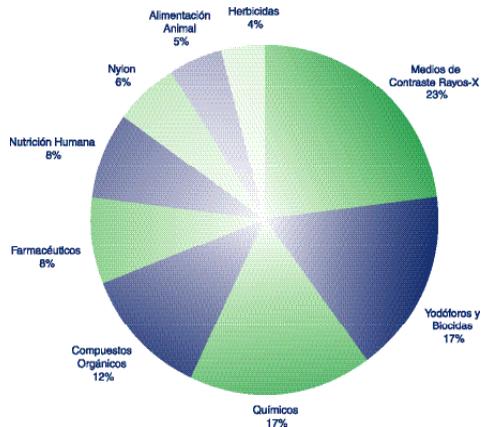
forma de yoduro de sodio en salmueras asociadas a la extracción de gas natural –en Japón y en menores cantidades en Estados Unidos– y a la extracción de petróleo en la ex Unión Soviética. En el desierto de Atacama, en el norte de Chile, se encuentra en forma de yodato de calcio en el mineral de caliche, siendo ésta la principal fuente de reservas económicamente explotables.

La obtención del yodo se produce a partir de la explotación del caliche, en el cual está presente con leyes que varían entre las 300 y 600 partes por millón. El yodo es extraído de soluciones ricas en yodo provenientes la lixiviación del caliche, después de lo cual se somete a diversos procesos químicos hasta obtener yodo en forma de escamas y prills. Esta última forma, desarrollada por la Compañía bajo patentes registradas, ofrece claras ventajas de manipulación y aplicación en procesos industriales tecnificados.

Las aplicaciones del yodo y sus derivados se concentran principalmente en las áreas farmacéutica, nutricional e industrial. En términos de utilización, las aplicaciones más importantes se pueden apreciar en



el siguiente cuadro:



La demanda de yodo ha experimentado un continuo crecimiento en los últimos años, muy por encima del crecimiento de la economía mundial.

El yodo juega un rol muy importante en la salud y medicina. La insuficiencia de yodo puede causar enfermedades como retardo mental, crecimiento anormal, bocio e infertilidad. A través de la yodación de la sal a nivel mundial se combaten dichas enfermedades. También constituye el componente principal de los medios de contraste inyectables para exámenes clínicos, y se usa directamente o como intermediario en la producción de múltiples fármacos tales como antibióticos, córtico-esteroides y antiarrítmicos, entre otros. El yodo también está presente en el campo quirúrgico como ingrediente activo en antisépticos, desinfectantes y jabones quirúrgicos.

En el área industrial, el yodo y sus derivados se encuentran en innumerables aplicaciones, entre las que se puede mencionar desinfectantes para la industria lechera, nutrientes para alimentación animal, biocidas para pinturas y tratamiento de maderas, fibras de nylon, películas fotográficas, catalizadores para síntesis orgánicas, herbicidas y colorantes.

El mercado mundial del yodo se ha caracterizado por una fuerte competencia en los últimos años, principalmente debido al aumento de capacidades de producción entre los años 1998 y 2002. Como

consecuencia de ese aumento, durante el periodo 1999-2002 el precio del yodo bajó, producto del desequilibrio entre la oferta y la demanda que no fue capaz de absorber el exceso de capacidad instalada generado en los años anteriores. Sin embargo, desde mediados del 2002, la creciente demanda de yodo ha ayudado a revertir la tendencia, mostrando los primeros signos de estabilización en los precios.

Además, a través a un joint venture con Ajay Chemicals, con plantas en Chile, Estados Unidos y Francia, SQM es el principal productor y comercializador de derivados de yodo a nivel mundial. En el segmento de los derivados de yodo, la compañía tiene aproximadamente una participación de un 24% a nivel mundial.

En el campo de nuevas aplicaciones se puede destacar al yoduro de metilo, que como agroquímico para la fumigación de suelos podría sustituir al bromuro de metilo, el cual, al ser dañino para la capa de ozono, ha sido prohibido en los países desarrollados a contar del año 2005. La utilización de estos derivados podría significar un aumento significativo en la demanda del yodo, generando así nuevas oportunidades de negocios.

Debido a la larga trayectoria de investigación e innovación en los procesos productivos, el yodo y sus derivados cumplen con los estándares internacionales de calidad más exigentes. Las operaciones productivas y logísticas del yodo de SQM tienen certificación ISO 9002, acorde con la necesidad de responder a los requerimientos de calidad y servicio de sus clientes, quienes participan en segmentos de mercado altamente competitivos y de alta exigencia. El aseguramiento de la calidad y la satisfacción de sus clientes son el constante compromiso de la empresa.

La amplia variedad de aplicaciones, un mercado más estable, el desarrollo futuro de productos de especialidad basados en el yodo y sus derivados, la calidad del producto, en conjunto con la sólida presencia de SQM en los mercados mundiales permiten que la compañía esté optimista con respecto a las perspectivas de crecimiento a mediano y largo plazo.



Aplicaciones en farmacéuticos.



Litio

Aplicaciones del litio en lubricantes, baterías y aluminio entre otros.

El litio sirve como base para el desarrollo de gran cantidad de nuevas aplicaciones gracias a sus características únicas. Algunas de ellas son:

- bajo coeficiente de expansión térmica*
- el potencial electroquímico más alto combinado con un bajo peso equivalente.*

Litio y Derivados



ingresó al negocio del carbonato de litio en 1997, consiguiendo alcanzar en pocos años una participación de mercado cercana al 40%. La entrada de SQM a este mercado provocó el cierre de operaciones productivas de alto costo y una significativa reducción de los precios internacionales, situación que se vio revertida con leves pero sostenidas alzas durante los últimos años. Durante el año 2002, SQM alcanzó ventas del orden de US\$37 millones, logrando llevar sus productos a cerca de 180 clientes en 40 países.

Durante el año 2002, SQM amplió la capacidad de su planta de carbonato de litio a 28.000 toneladas métricas anuales, con el fin de hacer frente a la creciente demanda por este producto. Con un crecimiento del mercado estimado en 3% anual, con ventas cercanas a las 21.000 toneladas y con una estrategia de integración hacia los derivados del litio, el año 2002 fue el momento preciso



para que SQM aumentara su capacidad de producción.

La producción de carbonato de litio se origina a partir de soluciones de cloruro de litio obtenidas en el Salar de Atacama como sub-producto de la producción de cloruro de potasio. Dichas soluciones son posteriormente procesadas para producir carbonato de litio en una planta ubicada en el Salar del Carmen, en las cercanías de Antofagasta.

Clasificado dentro de la familia de los metales alcalinos y con una densidad de sólo 0,54 g/ml, el litio es a temperatura ambiente el elemento sólido más liviano, pudiendo incluso flotar sin dificultad en el agua. Una de sus características es su bajo coeficiente de expansión térmica, lo que permite que sea ampliamente usado en la producción de vidrio y cerámicas mejorando la resistencia de éstos ante cambios bruscos de temperatura. Otra característica única del litio es que combina el potencial electroquímico más alto con un bajo peso equivalente, lo que lo hace un material muy atractivo para la producción de celdas electroquímicas. Las baterías de litio no sólo pueden ser más livianas sino que, además, tienen uno de los mejores desempeños en un amplio rango de temperaturas y son ambientalmente más apropiadas pues no contienen metales pesados tóxicos. Por estas razones, el mercado de las baterías de litio tiene un potencial muy grande en el mediano y largo plazo, presentando tasas de crecimiento cercanas al 10% anual.

Como parte de su estrategia de desarrollo, SQM ha estado explorando distintos mercados de los derivados del litio. A partir del litio se pueden formar ciertos complejos químicos los cuales permiten obtener productos con una relación viscosidad/temperatura muy plana. El hidróxido de litio, por ejemplo, se utiliza en la producción de grasas lubricantes que pueden trabajar en condiciones extremas de temperatura y carga. Cerca del 70% de las grasas lubricantes producidas en el mundo contienen litio.

A fines del año 2002, SQM dio dos importantes pasos en el marco de su estrategia para el litio. El primero

fue la construcción de una planta de butilitio en Bayport, Texas, la cual involucró una inversión de aproximadamente US\$25 millones. El segundo fue la adquisición de un inventario de hidróxido de litio, también en Estados Unidos. La planta de butilitio está en etapa de prueba mientras que el inventario de hidróxido de litio permitirá a SQM aumentar significativamente su participación de mercado en este producto.

SQM posee las reservas más grandes y de mejor calidad para la producción del litio en base a salmueras, las cuales le permiten ser el productor de más bajo costo a nivel mundial. Como consecuencia de lo anterior y en conjunto con la red de distribución especializada, la Compañía se posiciona como líder en el negocio del carbonato de litio y también como la principal fuente de producción de carbonato de litio en el futuro.



Aplicación del litio en baterías de alta calidad.



Otros Productos

Tinturas, vidrio y cerámicas, son sólo unas pocas aplicaciones de los químicos industriales.

Presentes en una gran variedad de aplicaciones tanto industriales como domésticas, los productos de SQM tienen características que contribuyen de manera significativa a mejorar la calidad de un sinnúmero de productos.

Químicos Industriales



es reconocido a nivel mundial por ser uno de los principales proveedores de nitratos de calidad industrial. Estos se originan a partir de los productos nitratos agrícolas, los cuales son sometidos a procesos adicionales de refinación para poder conseguir productos finales con una amplia gama de aplicaciones en industrias tales como vidrio, explosivos, fluidos de transferencia, agentes oxidantes, etc. Los principales productos en esta línea lo componen el nitrato de sodio en tres grados de pureza (industrial, refinado y técnico) y el nitrato de potasio de grado técnico.

Además de los nitratos industriales, SQM participa en

otros mercados industriales con ácido bórico y sulfato de sodio. El primero es un subproducto del sulfato de potasio, en tanto que el segundo se obtiene a partir del mineral del caliche.

Desde un punto de vista de la producción, los nitratos industriales se benefician del proceso que comparten con los fertilizantes de especialidad. De esta manera, la empresa no sólo es capaz de aprovechar las economías de escala implícitas en la suma de las cantidades de los dos grupos de nitratos, sino que además obtiene una flexibilidad operativa que le permite desviar la producción hacia uno u otro tipo de nitrato dependiendo del comportamiento de los mercados. Lo anterior se transforma en una ventaja comparativa con respecto a otros proveedores que no cuentan con esta integración.



Con una participación cercana a 13% en el total de los ingresos de la Compañía, los productos clasificados como químicos industriales han hecho que SQM sea reconocida por empresas de todo el mundo como un proveedor de materias primas críticas para gran cantidad de aplicaciones muy cercanas a la vida diaria del ser humano.

Algunos ejemplos de los usos que se le dan a los químicos industriales son los siguientes:

En la casa

Los nitratos están presentes en las coberturas esmaltadas que se encuentran fundidas al sustrato de metal de refrigeradores, lavavajillas, lavadoras, tinas, etc. Los nitratos son utilizados para mejorar la eficiencia productiva, así como para aumentar la resistencia del producto final.

Los nitratos y el ácido bórico son utilizados como ingredientes críticos en la producción de fibra de vidrio y aislante de celulosa, respectivamente. Los nitratos sirven para mejorar la eficiencia productiva, mientras el ácido bórico sirve como retardante del fuego.

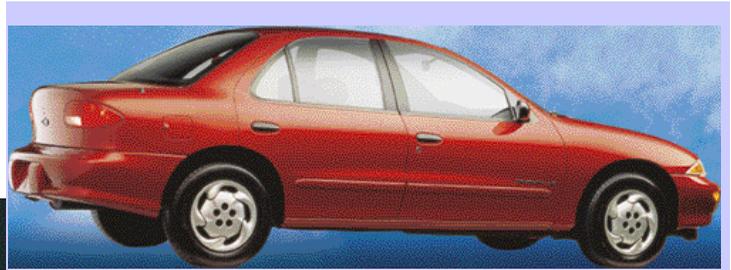
Otro uso importante y poco conocido es uno de los que tiene el nitrato de potasio: es usado como un importante agente oxidante en la producción de pantallas para televisores.

Finalmente, el sulfato de sodio se utiliza en la producción de detergentes.

En el auto

Millones de personas no saben que SQM juega un papel fundamental en la fabricación de los parabrisas y de otros productos de metal utilizados en los autos. Los nitratos se incorporan en el 'cóctel' de productos que conforman los vidrios de algunos de los autos más populares del mundo. Además, los nitratos están presentes en los baños de tratamiento de metal diseñados para aumentar la resistencia del metal usado en muchos componentes de importancia del automóvil, tales como los pedales de freno, embrague y acelerador.

Aplicaciones en automóviles.



Aplicaciones náuticas con fibra de vidrio.



Al aire libre

Sólo unos pocos son capaces de reconocer que el nitrato de sodio juega un papel muy importante en algunas actividades al aire libre. Específicamente, las propiedades oxidantes del nitrato de sodio contribuyen tanto a la combustión como al quemado suave y parejo de los ladrillos de carbón usados en parrillas a gas.

Al igual que en el caso anterior, las propiedades oxidantes de los nitratos son también usadas en la combustión de los fuegos artificiales.

Mientras que los usos anteriormente descritos han sido durante años la base del desarrollo del negocio de los químicos industriales de SQM, la compañía está optimista en relación con el futuro de su negocio, ya que nuevos usos y mercados presentan oportunidades de crecimiento.

Nuevos usos:

- Uso de nitratos como nutriente para mejorar el crecimiento de bacterias en estanques de petróleo, las cuales disminuyen la tensión interfacial, liberando lo que de otra manera habría sido

petróleo de descarte. Con el uso de los nitratos se espera mejorar las tasas de recuperación de petróleo en este proceso secundario en aproximadamente 6%.

- Uso de nitratos fundidos como fluido de transferencia de calor en plantas de energía solar.

Nuevos mercados:

- El consumo de sales de nitratos está concentrado en su mayoría en los países desarrollados. A medida



Nitratos usados en fuegos artificiales.



Vista aérea de pozas de evaporación en el Salar de Atacama.



que las economías y las tecnologías vayan mejorando en los países menos desarrollados, se van a ir creando oportunidades para los productos de SQM por ser éstos necesarios para el crecimiento de la infraestructura.

Como se ha explicado más arriba, el portfolio de productos químicos industriales de SQM tiene una amplia gama de usos. La amplitud de usos tradicionales sumada a las oportunidades de crecimiento futuro han provisto, y se espera que lo sigan haciendo, las bases para la obtención continua de sólidos resultados financieros.

Cloruro de Potasio

La producción del cloruro de potasio o muriato de potasio (MOP) está basada en la recuperación de sales provenientes de las salmueras. Las sales concentradas en pozas de evaporación en el Salar de Atacama son materia prima para la planta MOP, la cual tiene una capacidad de producción de 650.000 toneladas métricas al año. Gran parte de la producción de cloruro de potasio es destinada para la producción de nitrato

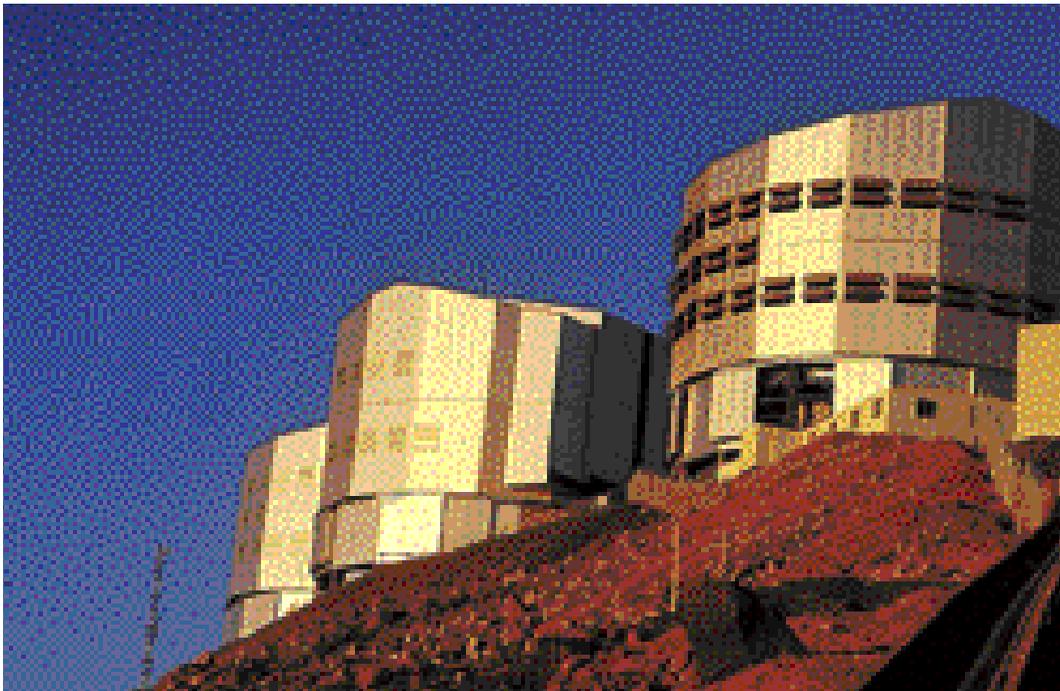
de potasio, en tanto que el resto es vendido a terceros.

El cloruro de potasio de SQM es ofrecido en dos grados: estándar y granular. El grado granular es adecuado para la aplicación directa a los suelos, como también para mezcla con otros fertilizantes. Ambos grados contienen un mínimo de 60% de Potasio en forma de K₂O. Las principales aplicaciones del cloruro de potasio son como fertilizante para cultivos resistentes al cloro y como agente líquido en la perforación de pozos, mejorando su estabilidad.

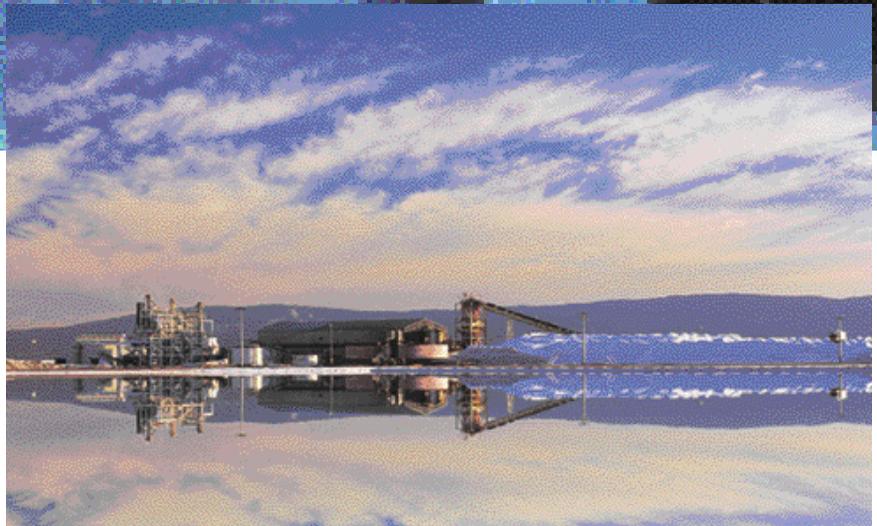
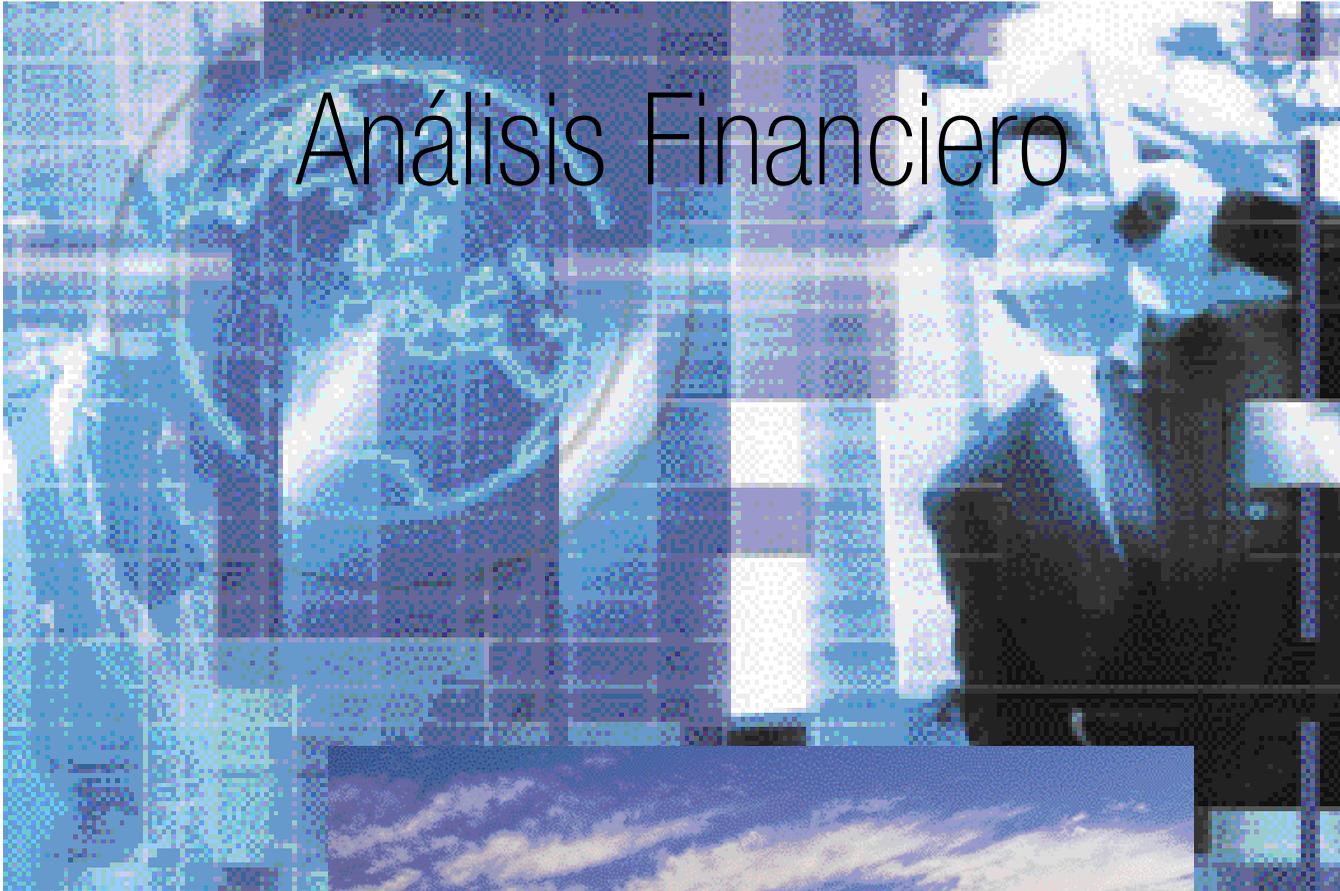
Fertilizantes Commodity

Para complementar de mejor forma la cartera de productos que SQM ofrece a sus clientes en Chile, la Compañía importa fertilizantes tipo commodity. Estos fertilizantes son diversos, entre los cuales se pueden mencionar como los mayores en términos de volumen urea granulada, urea perlada y superfosfato triple, los cuales son distribuidos en Chile por Soquimich Comercial S.A., filial Chilena de SQM S.A.

Mayor resistencia a cambios de temperatura en vidrios.



Análisis Financiero



Instalaciones productivas en Coya Sur.



obtuvo utilidades de US\$ 40,2 millones (US\$ 15,3 centavos por acción) para el año 2002, un 33,6% superior a los US\$ 30,1 millones obtenidos durante el 2001. El resultado de explotación obtenido durante el año 2002 fue de US\$ 82,7 millones (14,9% de los ingresos), superior a los US\$ 73,7 millones (14,0% de los ingresos) del año anterior. El EBITDA⁽¹⁾ alcanzó los US\$ 144,2 millones, superior a los US\$ 136,9 millones registrados durante el año 2001. Los ingresos consolidados obtenidos durante el año 2002 totalizaron US\$ 553,8 millones, superiores en aproximadamente un 5,2% a los US\$ 526,4 millones obtenidos durante el año anterior.



ANÁLISIS POR ÁREAS DE NEGOCIO

1. Fertilizantes de Especialidad

Los ingresos por fertilizantes de especialidad registrados durante el año 2002 alcanzaron los US\$ 281,4 millones, superiores a los US\$ 259,1 millones del año anterior.

El aumento de los ingresos durante el año 2002 se debió principalmente a:

- Significativo aumento en volumen de ventas de fertilizantes potásicos al mercado Latinoamericano.
- Aumento en las ventas de nitrato de potasio al mercado de Estados Unidos como consecuencia del cierre de una planta productiva de TRI⁽²⁾, y aumento en las ventas de nitrato de potasio soluble al mercado Europeo. Lo anterior fue parcialmente contrarrestado por menores ventas de nitrato de potasio al mercado Chino comparado con el año anterior.
- Mayores ventas de nitrato de calcio de Norsk Hydro ASA⁽³⁾ y de otros fertilizantes, principalmente relacionado al inicio de las operaciones de distribución contempladas en el acuerdo comercial SQM - Norsk Hydro.
- Ligeramente aumento en las ventas de sulfato de potasio y de boratos.

		2002	2001
Nitrato de sodio	MTon	59,5	63,1
Nitrato de potasio y nitrato sódico potásico	MTon	558,6	544,8
Mezclas y otros fertilizantes de especialidad(*)	MTon	276,6	241,8
Total F.E.Tradicionales y Otros	MTon	894,7	849,7
Sulfato de potasio	MTon	161,0	156,6
Ingresos F.E.Tradicionales y Otros(*)	MMUS\$	248,6	227,6
Ingresos sulfato de potasio	MMUS\$	32,8	31,4
Ingresos Fertilizantes de Especialidad	MMUS\$	281,4	259,1

(*) Incluye Mezclas de Especialidad, Fertilizantes de Especialidad Norsk Hydro y Otros Fertilizantes de Especialidad. Durante el año 2002 las ventas de fertilizantes de especialidad asociadas al acuerdo comercial con Norsk Hydro alcanzaron ventas por aproximadamente US\$ 15 millones.

El **margen de explotación**⁽⁴⁾ de los fertilizantes de especialidad durante el año 2002 fue significativamente superior al margen del año anterior. El aumento del margen de explotación se explica principalmente por una disminución de los costos de producción derivada de las diversas iniciativas de reducción de costos que se implementaron durante el año 2001 y adicionalmente por un aumento de los volúmenes de venta. Lo anterior fue parcialmente contrarrestado por una leve disminución de los precios de venta durante el año 2002 comparado con el año anterior.

El 12 de Noviembre de 2002 SQM firmó un contrato con PCS Chile⁽⁵⁾ en virtud del cual SQM comprará a PCS Chile 8.000 toneladas métricas de nitrato de potasio al mes, durante un período de 14 meses. Los principales beneficios derivados de este acuerdo están relacionados con las sinergias logísticas y comerciales que SQM obtendrá debido al aumento en ventas de nitrato de potasio. Actualmente SQM provee a PCS Chile de cloruro de potasio, una materia prima en la producción de nitrato de potasio.

2. Químicos Industriales

Los ingresos por químicos industriales durante el año 2002 fueron US\$ 70,8 millones, ligeramente superiores a los US\$ 69,6 millones del año anterior.

		2002	2001
Nitratos Industriales	MTon	187,3	187,0
Sulfato de Sodio	MTon	63,2	66,7
Acido Bórico	MTon	11,3	13,9
Ingresos Químicos Industriales	MMUS\$	70,8	69,6

El margen de explotación de los químicos industriales durante el año 2002 fue superior al margen del año anterior, lo cual se explica principalmente por menores costos de producción.



3. Yodo y Derivados

Los ingresos por yodo y derivados obtenidos durante el año 2002 alcanzaron los US\$ 84,1 millones, aproximadamente un 3,4% superior a los US\$ 81,4 millones obtenidos el año anterior.

Los precios promedio de venta durante el año 2002 disminuyeron aproximadamente en US \$1,3 por kilo con respecto al año anterior. Sin embargo, SQM consiguió recuperar participación de mercado y beneficiarse del crecimiento del mercado mundial.

		2002	2001
Yodo y derivados	MTon	6,4	5,6
Ingresos Yodo y derivados	MMUS\$	84,1	81,4

(*) Los volúmenes e ingresos incluyen yodo y una diversa gama de derivados de yodo.

El margen de explotación del yodo y sus derivados durante el año 2002 fue inferior al margen del año anterior. Los menores costos de producción y el aumento en los volúmenes de venta del período permitieron contrarrestar en parte el efecto negativo de los menores precios de venta.

4. Litio y Derivados

Los ingresos por litio y derivados durante el año 2002 alcanzaron los US\$ 37,3 millones, similares a los US\$ 37,0 millones obtenidos durante el año anterior.

		2002	2001
Carbonato de Litio y derivados	MTon	22,3	21,7
Ingresos Carbonato de Litio y derivados	MMUS\$	37,3	37,0

El aumento en los ingresos observado en el cuarto trimestre permitió a la Compañía recuperar las menores ventas acumuladas a Septiembre del año 2002. El

aumento en las ventas del cuarto trimestre se debió principalmente al aumento en las ventas de hidróxido de litio, las cuales están directamente relacionadas con la adquisición de inventarios de hidróxido de litio –18 millones de libras– que SQM hizo a fines del tercer trimestre del 2002.

Continuando con la tendencia de los últimos años, los precios de venta del año 2002 son levemente superiores a los precios de venta del año anterior.

El margen de explotación del litio y derivados durante el año 2002 fue similar al margen del año anterior.

5. Cloruro de Potasio

Los ingresos por cloruro de potasio obtenidos durante el año 2002 alcanzaron los US\$ 38,2 millones, aproximadamente un 5% superior a los US\$ 36,5 millones del año anterior.

Los mayores volúmenes de ventas se explican principalmente por un aumento en la producción de cloruro de potasio en el año 2002 comparado con el año anterior

		2002	2001
Cloruro de Potasio	MTon	286,0	262,9
Ingresos Cloruro de Potasio	MMUS\$	38,2	36,5

El margen de explotación del cloruro de potasio durante el año 2002 fue significativamente superior al margen para el año anterior, debido principalmente a mayores volúmenes de venta.



Gastos de Administración y Ventas

Los gastos de administración y ventas alcanzaron los US\$ 46,3 millones (8,4% de los ingresos) durante el año 2002, lo cual se compara con los US\$ 43,6 millones (8,3% de los ingresos) registrados durante el año 2001.

Aunque existe un aumento en los gastos de administración y ventas comparado con el año 2001, existen ciertos elementos que no fueron incluidos en el 2001 y que deberían ser tomados en cuenta al comparar los dos años. Estos elementos corresponden a lo siguiente:

- SQM Italia y SQM México son dos filiales comerciales que fueron consolidadas en el año 2002. El monto de gastos de administración y ventas adicional relacionado con estas dos filiales para el año 2002 es aproximadamente US\$ 2,4 millones.
- La reestructuración de las filiales comerciales llevada a cabo durante el año 2002 involucró aproximadamente US\$ 1,0 millón en gastos de indemnizaciones y otros pagos no-recurrentes.

Resultado fuera de Explotación

El resultado fuera de explotación para el año 2002 reflejó una pérdida de US\$ 29,8 millones que se compara con una pérdida de US\$ 29,2 millones del año anterior. Las principales variaciones del resultado fuera de explotación fueron las siguientes:

- Durante el primer trimestre del año 2001 se reflejó una utilidad no operacional de US\$ 4 millones por la venta de ciertas pertenencias mineras no esenciales.
- Una disminución de los gastos financieros netos⁽⁶⁾ desde US\$ (32,0) millones en el año 2001 a US\$ (27,5) millones para el año 2002. La estrategia de consolidación de SQM basada en un moderado plan de inversiones y focalizada en aumentar los flujos de caja de la Compañía, ha permitido reducir la deuda financiera neta⁽⁷⁾ en aproximadamente US\$ 63 millones en los últimos doce meses. Lo anterior, en conjunto con las menores tasas de interés han permitido reducir de manera importante los gastos financieros.
- Las utilidades correspondientes a la participación en el 14,05% de la empresa Chilena Empresas Melón S.A., aumentaron desde US\$ 1,3 millones en el año 2001 a US\$ 3,0 millones en el año 2002.





Otros

Durante el año 2001, SQM reflejó un cargo por ítemes extraordinarios por un monto de US\$ (4,9) millones (neto de impuestos). Lo anterior correspondió a gastos y costos asociados al proyecto de "reestructuración organizacional" que la Compañía implementó durante el primer trimestre del año 2001.

(1) EBITDA está definido por la Compañía como Resultado de Explotación más Depreciación. Este indicador debe ser considerado solamente en forma ilustrativa y no representa una medida universal de valoración entre distintas empresas, variando de acuerdo al criterio utilizado en cada una de ellas.

EBITDA es una medida financiera no auditada derivada de la suma de dos cifras auditadas:

EBITDA = Resultado de Expl. + Depreciación
 US\$144.162.508 = US\$82.683.282 + US\$61.479.226

(2) Trans Resources International (TRI) es uno de los principales productores mundiales de nitrato de potasio y cuenta con dos brazos productivos: Haifa Chemicals en Israel y Cedar Chemicals en Vicksburg, Estados Unidos. SQM no tiene antecedentes respecto a si Vicksburg reabrirá o no en el futuro.

(3) Norsk Hydro ASA, empresa noruega, participa indirectamente en Sociedad de Inversiones Pampa Calichera, la cual es dueña del 37,5% de las acciones Serie A de SQM. Durante la última junta de

accionistas, Norsk Hydro eligió a uno de los ocho directores de SQM.

(4) Margen de explotación corresponde a los ingresos consolidados menos los costos totales, incluyendo la depreciación y sin incluir los gastos de administración y ventas.

Un porcentaje importante de los costos de explotación de SQM son costos asociados a procesos productivos comunes (minería, molienda, lixiviación, etc.) los cuales se distribuyen entre los distintos productos finales. Para la estimación de los márgenes de explotación por áreas de negocio en ambos periodos se utilizaron criterios similares de asignación de los costos comunes en las distintas áreas de negocio. Esta distribución del margen de explotación debe utilizarse sólo como una referencia general y aproximada de los márgenes por áreas de negocio.

(5) PCS Chile es una empresa productora de nitrato de potasio, filial de Potash Corporation of Saskatchewan, Inc. (PCS). PCS es una empresa canadiense, dueña del 37,5% de las acciones Serie A de SQM y durante la última junta de accionistas, eligió a dos de los ocho directores de SQM.

(6) Los gastos financieros netos corresponden a los gastos financieros totales netos de los ingresos financieros obtenidos durante el periodo.

(7) La deuda financiera neta corresponde a todos los pasivos que generan intereses netos de los activos financieros al fin de cada periodo.

